

**Cluster approach of developing the western region of Kazakhstan**  
**Parmanova O. (Republic of Kazakhstan)**  
**Кластерный подход развития западного региона в Казахстане**  
**Парманова О. А. (Республика Казахстан)**

*Парманова Огилой Абдухаировна / Parmanova Ogiloy - докторант DBA,  
кафедра экономики,  
Международная бизнес школа  
Университет Нархоз, г. Астана, Республика Казахстан*

**Аннотация:** одним из приоритетных направлений повышения конкурентоспособности и модернизации национальной экономики Казахстана является эффективное использование потенциала развития кластера в западном регионе страны.

**Abstract:** one of the priorities of improving the competitiveness and modernization of Kazakhstan national economy is the effective use of the potential of cluster development in the western region.

**Ключевые слова:** кластер, инновации, нефть, газ, химия.

**Keywords:** cluster, innovation, oil, gas, chemistry.

Мировой кризис, бюджетный дефицит, вызванный спадом поступлений от реализации природных ресурсов, спад производства и, как результат, рост безработицы, одна из предвестниц инфляции - перспективы от такого будущего не утешительны и наводят на мысль как события отголосков двадцатипятилетней давности. Выход для Казахстана есть и заключается он в максимально эффективном использовании богатого природного потенциала страны для последующей диверсификации экономики и скорейшего перехода к более наукоемким и высокотехнологичным отраслям. В условиях глобализации следует признать, что главным фактом независимости стран является ее устойчивая экономика, которая зависит от способности государства быстро и четко реагировать на изменения, происходящие на внутреннем и внешнем рынках как в отдельных регионах, так и в стране в целом. В реализации данных процессов встает остро вопрос о формировании инновационного климата регионов. В мировой практике используют различного рода способы развития инновационной инфраструктуры, такие как технопарки, региональный фонд, а также кластерный подход в реализации инновационной политики, который позволяет регионам достичь конкурентных преимуществ и мощного рывка в экономическом развитии в целом по стране. Данный способ является одним из проверенных форм по достижению устойчивого развития экономики. Развитие кластеров в Казахстане заслуживают особого внимания. Раскрытие содержания кластерного подхода можно наблюдать в научных трудах Н. А. Корчагиной: «совместные, целенаправленные, закреплённые документально, действия представителей бизнеса, органов власти, образовательных и научно-исследовательских институтов, а также других элементов кластера по формированию благоприятных условий бизнес-среды для развития кластеров и повышения эффективности деятельности всех их элементов» [2]. А основоположник кластерной теории Майкл Портер в своем главном тезисе отмечал, что перспективные конкурентные преимущества создаются не извне, а на внутренних рынках. Эти преимущества и помогают усилить и объединить кластер [5]. Под словом кластер понимают сообщество компаний взаимосвязанных отраслей и способствующие здоровой конкуренции друг с другом. Для всей экономики государства кластеры выполняют роль точек роста внутреннего рынка. В Казахстане вновь предпринимаются попытки возродить кластерный подход развития экономики. Он был заложен в Государственную программу индустриально-инновационного развития РК на 2015-2019 годы. Направление данной программы в основном сфокусировано на развитие обрабатывающей промышленности, все усилия и ресурсы должны быть сконцентрированы на ограниченное число секторов экономики. Согласно госпрограмме, государство сконцентрируется на развитие и поддержке следующих направлений:

- одного национального кластера из базовых ресурсных секторов, связанных с добычей и переработкой нефти и газа, нефтегазохимии, нефтегазохимического машиностроения и сервисных услуг для нефтегазовой промышленности;
- трех территориальных кластеров в рыночно ориентированных секторах обрабатывающей промышленности;
- двух инновационных кластеров – это «Назарбаев Университет» в Астане и «Парк инновационных технологий» в Алматы [1].

Как и во всех странах бывшего Советского союза, в Казахстане сегодня прослеживаются проблемы в реальном секторе экономики. Все эти слабости обусловлены неэффективностью развития производственного сектора. Существующая сырьевая направленность реального сектора экономики страны постоянно подвержена шоковым явлениям, таким как изменения цены на нефть, что находит свое

отражение и на изменениях курса национальной валюты по отношению к доллару США и евро. Согласно рис. 1, мы можем наблюдать динамику изменения курса нашей валюты по отношению к доллару. Как только нефть в цене падает, это сразу находит отражение на курсе нашего тенге.

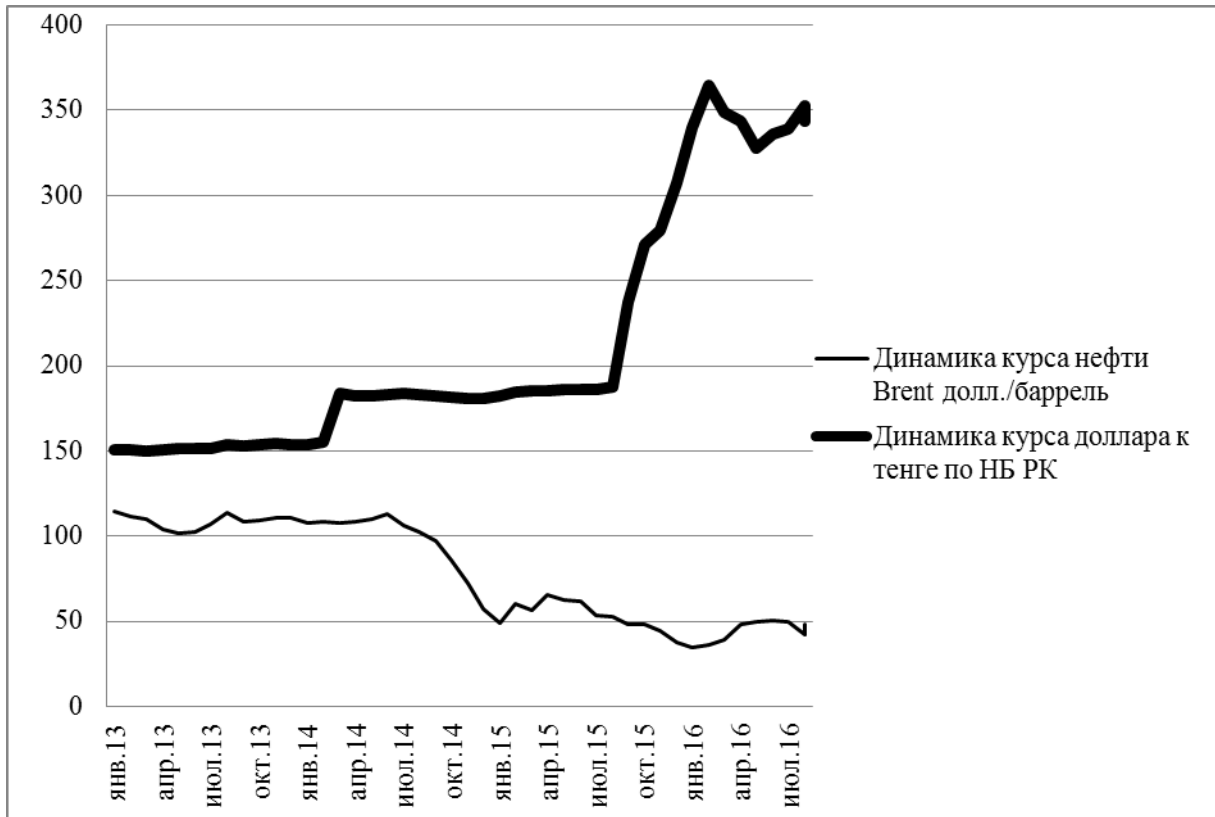


Рис. 1. Динамика изменения курса нефти марки Brent курса тенге к доллару за 2013-2016 гг. [7]

Ключевым сектором экономики РК является нефтегазовый сектор, который формирует почти одну треть ВВП страны [4]. Стране необходимы реформы в реальном секторе экономики, которые дадут усиленный толчок фундаментальной устойчивости к внешним изменениям и изменят сырьевую направленность экономики на производственную и перерабатывающую отрасли. Стоит выделить одно из проявлений для позитивного развития нефтегазового сектора и сопутствующих отраслей - это разработка стратегии развития кластерной экономики в Казахстане. Ниже на рис. 2 описаны все предопределяющие аргументы и факторы для становления нефтегазохимического кластера на Каспийском море.

Процесс становления нефтегазохимического кластера		
Предопределяющие аргументы	Предпосылки и факторы	Характеристики
формирование рационального соотношения добычи и переработки углеводородов	внесение изменений в действующее законодательство страны	географическая концентрация, возможность экономить на быстром экономическом взаимодействии, обмен капиталом
возобновление активной деятельности нефтехимических предприятий	создания продуманной нормативно-правовой базы	разнообразие агентов - нефтегазовые, химические фирмы, общественные организации, академии, институты, кооперации
стимул и прорыв для развития и поддержки малого и среднего бизнеса, экономия за счет масштаба производства, низкая стоимость операций	оказание гос. поддержки предприятиям, внедряющим международные стандарты качества	специализация, то есть концентрация вокруг нефтегазовой отрасли, деятельности участников кластера
возможность привлекать к сотрудничеству компании, расположенные на территории региона	увеличение государственного финансирования науки	конкуренция и сотрудничество - виды взаимодействий между участниками кластера
мультипликативный эффект от развития наряду с нефтегазовым сектором и сопряженных отраслей экономики	стимулирование развития исследований, направленных на разработку наукоемких, ресурсосберегающих, экологически чистых производств	вовлечение компаний и предприятий, входящих в состав кластера в инновационный процесс (технологические, продуктовые, рыночные и орг. инновации)
формирования новых структурных преобразований, позволяющих достичь синергетических эффектов	совершенствование инвестиционной политики, усиление гос. поддержки инвестиций, защите частной собственности и прав инвесторов	жизненный цикл кластеров, нефтехимический кластер рассчитан на долгосрочную перспективу
стимул для отраслей реального сектора и малой инновационной деятельности, направленных на доведение научных разработок до уровня рыночного товара	дальнейшее повышение стандартов образования в стране, подготовки квалифицированных конкурентоспособных кадров	для получения эффективной внутренней динамики развития нефтехимического кластера, необходимо для кластера достичь в размерах - критической массы

Рис. 2. Аргументы и факторы, предопределяющие становления нефтегазохимического кластера

В современном мире нефтегазовый сектор по отношению к технологическим процессам сделал огромный рывок, добыча углеводородов осуществляется с применением сложных инновационных технологий. Для создания которых вкладываются миллиарды денежных средств и силы лучших научных исследователей. Поэтому можно с уверенностью считать, что добыча нефти и газа становится более наукоемкой. В современных условиях развития нефтегазовой отрасли Казахстана можно выделить несколько основных тенденций:

Во-первых, нефтегазовый сектор – это стратегическая составляющая по обеспечению экономической независимости государства Казахстан.

Во-вторых, страна включена в широкие связи по вовлечению в процессы международной экономической интеграции. Следует отметить, что Казахстан приложил немало усилий, чтобы Каспийский регион стал зоной дружественного и взаимовыгодного сотрудничества стран [3]. Освоение и развитие нефтегазового сектора на морских шельфах требуют внедрения высокотехнологичного оборудования, что дает возможность инновационному развитию целых отраслей и регионов, а также формированию нового конкурентоспособного кластера. Несмотря на то, что развитие нефтегазохимического кластера на Каспийском шельфе имеет сырьевую направленность, данный кластер даст возможность перевода экономики страны на инновационный путь развития и станет рычагом инновационных преобразований компаний, занимающихся добычей и транспортировкой углеводородов в крупных масштабах. Кластерный подход развития Каспийского региона даст устойчивый рост городов и областей, повысит инновационную и инвестиционную активность,

диверсифицирует структуру нефтехимической промышленности, повысит конкурентоспособность отечественной нефтехимической продукции и даст возможность для развития моногородов в Каспийском регионе.

Стратегия нефтегазохимического кластера направлена на разработку, добычу и эксплуатацию месторождений углеводородов в Каспийском регионе. Также на развитие химической промышленности, то есть строительство нефтеперерабатывающих заводов, которые будут сфокусированы на производстве инновационной продукции и продвижению ее на мировых рынках. Создание нефтегазохимического кластера на Каспийском море окажет стимулирующее воздействие на развитие предприятий машиностроительной отрасли, металлургии, транспортной и судостроительной промышленности. Применение инновационного технологического оборудования потребуется при отборе, транспортировке, сжижения и переработке природного газа, что создаст предпосылки по формированию новых инновационных кластеров.

Чтобы определить основные направления развития нефтегазохимического кластера, необходимо учесть сильные и слабые стороны. Согласно рис. 3, рассмотрим SWOT анализ развития нефтегазохимического кластера Каспийского региона.

<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
Сильная нормативно-правовой основы для развития нефтегазовой отрасли	Морально устаревшие технологии на предприятиях
Высокий потенциал для развития кластеров в основных отраслях экономики	Нет достаточной осведомленности населения по вопросам развития кластерной экономики
Получение мультипликативного эффекта от развития сопряженных отраслей и синергическое преимущество	Отсутствует механизм государственной поддержки в сфере развития кластеров
Международное сотрудничество и повышение эффективности и рентабельности в области нефтегазохимии	Отсутствует координация действий на всех уровнях государственной власти в вопросах развития и финансирования кластеров в области нефтегазохимии
Технологическая модернизация экономики и внедрение инновационных технологий	Недостаточный уровень популяризации нефтегазохимического кластера
Кадровый потенциал	Слабая институциональная основа.
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
Повышение конкурентоспособности экономики страны	Снижение конкурентоспособности между компаниями входящими в кластер
Рациональное использование углеводородов, энергоресурсов	Дефицит углеводородов и энергоресурсов
Создание дополнительных рабочих мест	Ухудшение экологической обстановки
Совершенствование научно-методической базы в сфере нефтегазовой отрасли и химической промышленности	Нерациональное использование топливно-энергетических ресурсов
Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	Уменьшение конкурентных давлений как следствие кооперации

Рис. 3. SWOT анализ развития нефтегазохимического кластера

На сегодняшний день в мире много успешно работающих кластеров. В США это не только Силиконовая долина, но и большое количество разнообразных кластеров в каждом из штатов этой страны. Есть также итальянский, финский, шведский, китайский, сингапурский кластеры. Зарождаются они и в России — уже несколько кластеров начали свою работу в Санкт-Петербурге и Пермской области. Таким образом, кластерные интеграционные процессы приобрели всеобщий характер [6].

Рассмотрим успешный пример мировой практики использования кластера – это химический кластер во Фландрии, страна Бельгия, который в основном сконцентрирован вокруг порта в Антверпене. Очень удобное расположение и транспортная доступность порта Антверпен дает возможность отлично развивать химический кластер Фландрии. Он является одним из крупнейших кластеров в Европейском

союзе и занимает четвертое место в мире по объемам химической продукции. Здесь производится разнообразная химическая продукция от сырья и до полуфабрикатов и готовых изделий. Объем экспорта в год составляет сорок миллиардов евро, 62 тысячи рабочих мест, что составляет 10 % занятости Бельгии. Объем инвестиций в год составляет один миллиард евро. В данном кластере используются все инструменты господдержки: гарантии по кредитам, государственные инвестиции в инфраструктуру, различного рода гранты на проведение исследований в области химии, снижение адм. барьеров, различные налоговые льготы, поддержка в обучении кадров. Благодаря кластеру, Фландрия является европейским центром химической промышленности с высокоуровневыми процессами интеграции и диверсификации производственных цепочек. В данный кластер входят пять НПЗ, четыре завода по производству крекинговой продукции, производится более чем триста наименований химической продукции. Как говорилось выше, кластер обладает синергическим преимуществом, пятьсот предприятий по производству химической продукции пользуются припортовой зоной, они, активно сотрудничая, интегрируются технологическими процессами. Трубопроводная сеть позволяет всем предприятиям, входящим в кластер, производить оборот материалов с высокой эффективностью и быть высокорентабельными. Часть полученной прибыли от кластера направляются на строительство дорог, развитие транспортной инфраструктуры и улучшение внутренних водных путей сообщения.

Таким образом, с развитием кластеров носителем высокой конкурентоспособности является не отдельно взятая компания, регион или отрасль, а целое сообщество или нация. Отрасли, входящие в состав кластера, пользуются повышенным общественным и государственным вниманием. Бюджетные средства выделяются на фундаментальные научные исследования. Возникают научно-исследовательские институты. То есть финансируется развитие НИОКР. Такие условия плодотворно влияют на изобретательский потенциал нации, который фокусируется на кластере и в его рамках находит моральную и материальную поддержку. Также с развитием кластера в западном регионе на Каспийском море государство решит 5 основных задач:

- 1) обеспечит эффективное использование углеводородов, то есть эффективное использование попутных нефтяных и сухих газов, это даст возможность по сокращению непродуктивных экономических издержек, а также решение проблем по экологии;
- 2) обеспечит дешевое сырье для химической промышленности, промышленности по производству строительных материалов, для производства резинотехнических изделий, так как сегодня для производства пластмассовых и резиновых изделий используются импортные сырье и материалы, что естественно удорожает себестоимость конечного продукта;
- 3) введет комплексы по производству ароматических углеводородов на нефтеперерабатывающем заводе в городе Атырау;
- 4) введет комплексы по производству бутадиена и полибутадиена и интегрированного газохимического, это даст возможность по импортозамещению химической продукции;
- 5) увеличит объемы экспортной продукции нефтегазохимии из Казахстана.

### *Литература*

1. Государственная программа индустриально-инновационного развития РК на 2015-2019 годы. Указ Президента РК за № 874 от 1.08.2014г. [Электронный ресурс]: <http://www.mid.gov.kz/> (дата обращения: 16.08.2016) официальный интернет ресурс Министерства по инвестициям и развитию РК.
2. *Корчагина Н. А.* Оценка реализации кластерных инициатив в туризме // Вестник Астраханского гос. технич. ун-та. Сер. Экономика. 2010. № 1. С. 131.
3. *Парманова О.* Направления дальнейшего развития нефтегазового сектора Казахстана: Материалы XVII International Scientific and Practical Conference «International Scientific Review of the Problems and Prospects of Modern Science and Education». Бостон, США. 22.06.2016 г.
4. *Парманова О.* Innovative directions of oil and gas industry in Kazakhstan: Материалы XVII International Scientific and Practical Conference «European research: Innovation in science, education and technology». London, June 28-29, 2016 г.
5. *Портер М.* Конкуренция / Пер. с англ. М.: Вильямс, 2001. - 495 с.
6. *Сагадиев К.* Кластерные формы не проформы // Казахстанская правда. 2004. 3 июля, С. 2.
7. Интернет ресурсы: официальный интернет ресурс Национального банка РК [Электронный ресурс]. URL: <http://www.nationalbank.kz/> (дата обращения: 16.08.2016). URL: ведущий финансовый портал <http://ru.investing.com/> (дата обращения: 16.08.2016).