

**The effectiveness of the financial activities of a commercial bank:
problems and ways to improve
Rakhmanaya I. (Ukraine)**
**Эффективность финансовой деятельности коммерческого банка:
проблемы и направления повышения
Рахманая И. А. (Украина)**

*Рахманая Ирина Анатольевна / Rakhmanaya Iryna – кандидат экономических наук, доцент,
кафедра финансов и кредита,
Институт экономики и финансов,
Луганский государственный университет им. Владимира Даля, г. Луганск, Украина*

Аннотация: в статье анализируются основные финансовые показатели, характеризующие эффективность финансовой деятельности банков Украины и России, а также предложены этапы управления эффективностью финансовой деятельностью банка.

Abstract: the article analyzes the main financial indicators characterizing the effectiveness of the financial activities of banks of Ukraine and Russia, as well as the proposed performance management stages of the bank's financial activities.

Ключевые слова: эффективность, финансовая деятельность, финансовые результаты, управление, банк.

Keywords: efficiency, financial activity, financial results, management of the bank.

Банковский сектор является одним из секторов украинской экономики, развивающийся наиболее быстро, а эффективное управление его финансовой деятельностью является одним из самых главных факторов этого развития. Но современные условия функционирования банковских учреждений связаны с возникновением кризисных явлений, вызванных финансовой нестабильностью в Украине. Это существенно отражается на результатах их деятельности и может привести к ухудшению финансового состояния коммерческих банков. Оценка эффективности финансовой деятельности банков Украины с учетом динамики основных показателей их деятельности представлена в табл. 1 [2].

*Таблица 1
Динамика основных показателей финансовой деятельности банков Украины в 2011–2015 гг., млн. грн.*

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015
Активы	1 054 280	1 127 192	1 278 095	1 316 852	1 254 385
Пассивы	1 054 280	1 127 192	1 278 095	1 316 852	1 254 385
Регулятивный капитал	178 454	178 909	204 976	188 946	130 974
Достаточность (адекватность) регулятивного капитала, %	18,90	18,06	18,26	15,60	12,74
Доходы	142 778	150 449	168 888	210 201	199 193
Расходы	150 486	145 550	167 452	263 167	265 793
Результат деятельности	- 7 708	4 899	1 436	- 52 966	- 66 600
Рентабельность активов, %	- 0,76	0,45	0,12	- 4,07	- 5,46
Рентабельность капитала, %	- 5,27	3,03	0,81	- 30,46	- 51,91

Как показывают данные таблицы 1, динамика основных показателей финансовой деятельности банков Украины за последние пять лет имеет тенденцию к снижению. Регулятивный капитал за анализируемый период снизился на 26,61 %, что отрицательно влияет на покрытие негативных последствий различных рисков, которые банки берут на себя в процессе своей деятельности, и обеспечение защиты вкладов, финансовой устойчивости и стабильной деятельности банков.

Банковский сектор Украины находится сейчас в очень тяжелом положении. Причинами этого являются: снижение уровня эффективности финансовой деятельности банков; отток отечественного и иностранного капитала; снижение качества банковских активов; потеря доверия со стороны вкладчиков; существенное падение курса национальной валюты и, как следствие, сокращение денежных сбережений частного сектора; сокращение ресурсной базы банков; увеличение объемов невозвращенных валютных кредитов; снижение объема банковских депозитов; снижение объема кредитования реального сектора экономики.

Банковский сектор России тоже в настоящий момент переживает кризис, и в 2015 году 93

банковских учреждения лишились своих лицензий. Среди крупнейших банков, покинувших рынок в прошлом году, можно выделить такие кредитные организации, как «Российский кредит» (45-место в общероссийском рейтинге), Пробизнесбанк (51-е место), «СБ Банк» (85-е место) и «НОТА-банк» (97-е место). Кроме этого, работу прекратили 11 банковских учреждений из второй сотни, 10 - из третьей и 13 - из четвертой [3].

Негативные общеэкономические тенденции в 2015 году сказались на прибыльности банковского сектора России. Согласно статистике Центробанка России, по итогам 2015 года российским банкам удалось заработать лишь 192 миллиарда рублей. Для сравнения в 2014 и 2013 годах банки получили прибыль в 589 и 994 миллиарда рублей соответственно.

Исследование банковского сектора Украины и России показывает, что существуют проблемы с эффективностью финансовой деятельности банков. Прежде всего, нестабильная экономическая ситуация сказывается на показателях финансовой деятельности банков. Но одна лишь нестабильность, конечно же, не является причиной снижения всех финансовых показателей.

Для минимизации негативного влияния и снижения финансовых рисков возникает необходимость эффективного управления финансовыми результатами коммерческих банков. Эта часть управленческой работы является наиболее сложным, важным и приоритетным заданием, которое ставится перед руководством любого коммерческого банка.

Управление эффективностью финансовой деятельности банка необходимо рассматривать как систему, которая объединяет цель, задания, принципы, функции, методы и как процесс принятия управленческих решений по поводу формирования, распределения и использования финансовых результатов деятельности коммерческого банка [1, с. 308].

Главной целью управления эффективностью финансовой деятельностью является обеспечение максимизации чистой прибыли как основного источника роста стоимости коммерческого банка. Эта цель должна сбалансировать интересы собственников банков с интересами государства, клиентов и персонала.

Сам процесс управления эффективностью финансовой деятельностью банка следует выполнять с использованием следующих этапов (рис.1).



Рис. 1. Этапы управления эффективностью финансовой деятельности коммерческого банка

Поэтапное управление эффективностью финансовой деятельности банка позволяет изучить динамику его развития, структурные сдвиги, причины и последствия изменения финансовых результатов и выявить эффективность их формирования, распределения и использования, даёт возможность планировать финансовую деятельность.

Литература

1. *Колодизев А. Н.* Повышение эффективности функционирования банков Украины на основе системы финансового планирования / В. М. Колодизев, С. М. Киркач // Формирование рыночной экономики в Украине: сб. науч. работ. - Львов: ЛНУ им. И. Франко. - 2012. - Вып. 26. - Ч. 1. - С. 306-314.
2. Минфин [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://index.minfin.com.ua/index/assets/>.
3. РИА Рейтинг [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://riarating.ru/banks_study/20151225/630005336.html.