

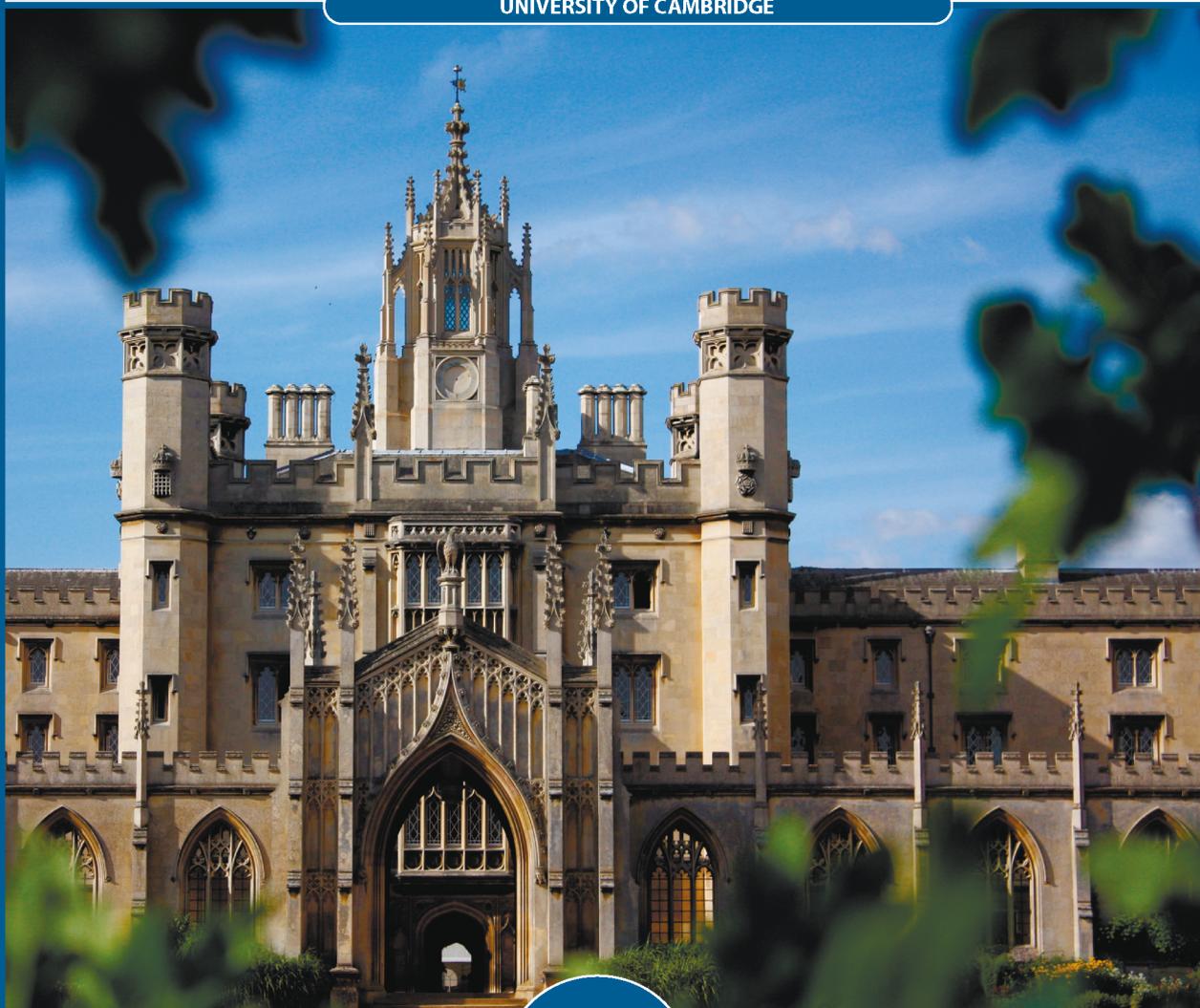
ISBN 978-1-948507-38-7



**XLIII INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**  
**EUROPEAN RESEARCH: INNOVATION IN SCIENCE,**  
**EDUCATION AND TECHNOLOGY**

DOI: 10.20861/2304-2338-2018-43

UNIVERSITY OF CAMBRIDGE



Google<sup>™</sup>  
scholar



SCIENTIFIC ELECTRONIC  
LIBRARY  
**LIBRARY.RU**



LONDON, GREAT BRITAIN, AUGUST 8-9, 2018

XLIII INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE «EUROPEAN RESEARCH: INNOVATION IN SCIENCE, EDUCATION AND TECHNOLOGY»

ISBN 978-1-948507-38-7

UDC 08

**XLIII INTERNATIONAL  
CORRESPONDENCE SCIENTIFIC AND  
PRACTICAL CONFERENCE «EUROPEAN  
RESEARCH: INNOVATION IN SCIENCE,  
EDUCATION AND TECHNOLOGY»**

**August 8-9, 2018**

**London, United Kingdom**

INTERNATIONAL CONFERENCE  
PRINTED IN THE UNITED STATES OF AMERICA

2018

**EUROPEAN RESEARCH: INNOVATION IN SCIENCE, EDUCATION AND TECHNOLOGY /  
COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES. XLIII INTERNATIONAL CORRESPONDENCE  
SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE (London, United Kingdom, August 8-9, 2018).  
London. 2018**

EDITOR: EMMA MORGAN  
TECHNICAL EDITOR: ELIJAH MOORE  
COVER DESIGN BY DANIEL WILSON

CHAIRMAN OF THE ORGANIZING COMMITTEE: VALTSEV SERGEI  
CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE:

*Abdullaev K.* (PhD in Economics, Azerbaijan), *Alieva V.* (PhD in Philosophy, Republic of Uzbekistan), *Akbulaev N.* (D.Sc. in Economics, Azerbaijan), *Alikulov S.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Anan'eva E.* (D.Sc. in Philosophy, Ukraine), *Asaturova A.* (PhD in Medicine, Russian Federation), *Askarhodzhaev N.* (PhD in Biological Sc., Republic of Uzbekistan), *Bajtasov R.* (PhD in Agricultural Sc., Belarus), *Bakiko I.* (PhD in Physical Education and Sport, Ukraine), *Bahor T.* (PhD in Philology, Russian Federation), *Baulina M.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Blejh N.* (D.Sc. in Historical Sc., PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Bobrova N.A.* (Doctor of Laws, Russian Federation), *Bogomolov A.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Borodaj V.* (Doctor of Social Sciences, Russian Federation), *Volkov A.* (D.Sc. in Economics, Russian Federation), *Gavrilenkova I.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Garagonich V.* (D.Sc. in Historical Sc., Ukraine), *Glushhenko A.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Russian Federation), *Grinchenko V.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Gubareva T.* (PhD Laws, Russian Federation), *Gunikova A.* (PhD in Philology, Ukraine), *Datij A.* (Doctor of Medicine, Russian Federation), *Demchuk N.* (PhD in Economics, Ukraine), *Divnenko O.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Dmitrieva O.A.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Dolenko G.* (D.Sc. in Chemistry, Russian Federation), *Esenova K.* (D.Sc. in Philology, Kazakhstan), *Zhamuldinov V.* (PhD Laws, Kazakhstan), *Zholdoshev S.* (Doctor of Medicine, Republic of Kyrgyzstan), *Ibadov R.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Republic of Uzbekistan), *Il'inskih N.* (D.Sc. Biological, Russian Federation), *Kajrakbaev A.* (PhD in Physical and Mathematical Sciences, Kazakhstan), *Kaftaeva M.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Klinkov G.T.* (PhD in Pedagogic Sc., Bulgaria), *Koblanov Zh.* (PhD in Philology, Kazakhstan), *Kovaljov M.* (PhD in Economics, Belarus), *Kravcova T.* (PhD in Psychology, Kazakhstan), *Kuz'min S.* (D.Sc. in Geography, Russian Federation), *Kulikova E.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Kurmanbaeva M.* (D.Sc. Biological, Kazakhstan), *Kurpajanidi K.* (PhD in Economics, Republic of Uzbekistan), *Linkova-Daniels N.* (PhD in Pedagogic Sc., Australia), *Lukienko L.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Makarov A.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Macarenko T.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Meimanov B.* (D.Sc. in Economics, Republic of Kyrgyzstan), *Muradov Sh.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Nabiev A.* (D.Sc. in Geoinformatics, Azerbaijan), *Nazarov R.* (PhD in Philosophy, Republic of Uzbekistan), *Naumov V.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Ovchinnikov Ju.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Petrov V.* (D.Arts, Russian Federation), *Radkevich M.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Rakhimbekov S.* (D.Sc. in Engineering, Kazakhstan), *Rozyhodzhaeva G.* (Doctor of Medicine, Republic of Uzbekistan), *Romanenkova Yu.* (D.Arts, Ukraine), *Rubcova M.* (Doctor of Social Sciences, Russian Federation), *Rumyantsev D.* (D.Sc. in Biological Sc., Russian Federation), *Samkov A.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *San'kov P.* (PhD in Engineering, Ukraine), *Selitrenikova T.* (D.Sc. in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Sibircev V.* (D.Sc. in Economics, Russian Federation), *Skripko T.* (D.Sc. in Economics, Ukraine), *Sopov A.* (D.Sc. in Historical Sc., Russian Federation), *Strekalov V.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Russian Federation), *Stukalenko N.M.* (D.Sc. in Pedagogic Sc., Kazakhstan), *Subachev Ju.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Sulejmanov S.* (PhD in Medicine, Republic of Uzbekistan), *Tregub I.* (D.Sc. in Economics, PhD in Engineering, Russian Federation), *Uporov I.* (PhD Laws, D.Sc. in Historical Sc., Russian Federation), *Fedos'kina L.* (PhD in Economics, Russian Federation), *Khiltukhina E.* (D.Sc. in Philosophy, Russian Federation), *Cuculjan S.* (PhD in Economics, Republic of Armenia), *Chiladze G.* (Doctor of Laws, Georgia), *Shamshina I.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Sharipov M.* (PhD in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Shevko D.* (PhD in Engineering, Russian Federation).

**PROBLEMS OF SCIENCE**

**PUBLISHED WITH THE ASSISTANCE OF NON-PROFIT ORGANIZATION  
«INSTITUTE OF NATIONAL IDEOLOGY»**

**VENUE OF THE CONFERENCE:**

**7 GRACECHURCH STREET, LONDON, EC3V 0DR, UNITED KINGDOM**

**TEL. OF THE ORGANIZER OF THE INTERNATIONAL CONFERENCE:**

+ 44 1223 976596 (CAMBRIDGE, UNITED KINGDOM). FOR PARTICIPANTS FROM EUROPE.  
+1 617 463 9319 (BOSTON, USA). FOR PARTICIPANTS FROM NORTH AND SOUTH AMERICA.  
+7 910 690 1509 (RUSSIAN FEDERATION). FOR PARTICIPANTS FROM THE CIS, GEORGIA,  
ESTONIA, LITHUANIA, LATVIA.

**THE CONFERENCE WEBSITE:**

**[HTTPS://INTERNATIONALCONFERENCE.RU](https://INTERNATIONALCONFERENCE.RU)**

**PUBLISHED BY ARRANGEMENT WITH THE AUTHORS**

**Attribution-ShareAlike 4.0 International (CC BY-SA 4.0)**

**<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en>**

# Contents

<b>CHEMICAL SCIENCES .....</b>	<b>5</b>
<i>Ibragimov O.O., Davronov K.A. (Republic of Uzbekistan) PECULIARITIES OF THE ANATOMICAL STRUCTURE OF THE STAWL AND FERTILIZER WITH SAVED AND FROZEN FRUIT ELEMENTS / Ибрагимов О.О., Давронов К.А. (Республика Узбекистан) ОСОБЕННОСТИ АНАТОМИЧЕСКОГО СТРОЕНИЯ СТЕБЛЯ И ПЛОДОНОЖКИ С СОХРАНИВШИМИСЯ И ОПАВШИМИ ПЛОДОЭЛЕМЕНТАМИ ХЛОПЧАТНИКА.....</i>	<b>5</b>
<b>TECHNICAL SCIENCES.....</b>	<b>8</b>
<i>Demyanchuk I.V. (Russian Federation) TEACHING OF TECHNICAL DISCIPLINES. HOW TO MAKE THE ACTIVITY INTERESTING / Демянчук И.В. (Российская Федерация) ПРЕПОДАВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН. КАК СДЕЛАТЬ ЗАНЯТИЕ ИНТЕРЕСНЫМ.....</i>	<b>8</b>
<i>Pavlov A.F., Velikonская M.K. (Russian Federation) NOMENCLATURE AND QUALIFICATIONS OF WORKERS / Павлов А.Ф., Великонская М.К. (Российская Федерация) НОМЕНКЛАТУРА И КВАЛИФИКАЦИИ РАБОЧИХ .....</i>	<b>10</b>
<i>Pavlov A.F., Velikonская M.K. (Russian Federation) TRANSPORT OF SOIL / Павлов А.Ф., Великонская М.К. (Российская Федерация) ТРАНСПОРТИРОВКА ГРУНТА.....</i>	<b>12</b>
<b>ECONOMICS.....</b>	<b>14</b>
<i>Mukhadiyeva K.S. (Republic of Kazakhstan) THE PRIORITY DIRECTION OF THE COMPANY'S STRATEGY - THE DIGITALIZATION OF THE BUSINESS IS CAUSED BY GLOBAL TRENDS IN THE WORLD / Мухадиева К.С. (Республика Казахстан) ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ - ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА, ОБУСЛОВЛЕННОЕ ГЛОБАЛЬНЫМИ ТЕНДЕНЦИЯМИ В МИРЕ .....</i>	<b>14</b>
<i>Khabibullin R.I. (Russian Federation) COLLECTIVE ENTREPRENEURSHIP AND STRATEGY OF THE EUROPEAN UNION IN THE SPHERE OF INDUSTRIAL POLICY / Хабибуллин Р.И. (Российская Федерация) КОЛЛЕКТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СТРАТЕГИЯ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ .....</i>	<b>18</b>
<i>Moroz N.A. (Russian Federation) METHODS OF ASSESSING FINANCIAL CONDITION / Мороз Н.А. (Российская Федерация) МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ .....</i>	<b>21</b>
<i>Sarycheva A.D. (Russian Federation) ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE FINANCIAL WORLD: REPLACE WHETHER ROBO-ADVISORS FINANCIAL ADVISORS / Сарычева А.Д. (Российская Федерация) ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСОВОМ МИРЕ: ЗАМЕНИТ ЛИ РОБО-ЭДВАЙЗЕРЫ ФИНАНСОВЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ.....</i>	<b>24</b>
<b>LEGAL SCIENCES.....</b>	<b>27</b>
<i>Ammalaynen V.A. (Russian Federation) MURDER IN A STATE OF AFFECT (ARTICLE 107 OF THE CRIMINAL CODE) / Аммалайнен В.А. (Российская Федерация) УБИЙСТВО В СОСТОЯНИИ АФФЕКТА (СТ. 107 УК РФ).....</i>	<b>27</b>

<b>PEDAGOGICAL SCIENCES.....</b>	<b>30</b>
<i>Menlashev M.T., Malykhina L.Sh.</i> (Republic of Tajikistan) THE PRINCIPLE OF DISCLOSURE OF CREATIVE ABILITIES OF STUDENTS IN TRAINING A FOREIGN LANGUAGE / <i>Менлашев М.Т., Малыхина Л.Ш.</i> (Республика Таджикистан) ПРИНЦИП РАСКРЫТИЯ ТВОРЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ СТУДЕНТОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ .....	30
<b>MEDICAL SCIENCES .....</b>	<b>34</b>
<i>Namazova H.K., Sayilova G.T.</i> (Republic of Azerbaijan) DISLOCATION OF INTRAOCULAR LENSES / <i>Намазова Х.К., Саилова Г.Т.</i> (Азербайджанская Республика) ДИСЛОКАЦИЯ ИНТРАОКУЛЯРНЫХ ЛИНЗ .....	34
<i>Mageramov E.K., Nabiev E.H., Buniyatov R.N.</i> (Republic of Azerbaijan) THE SURGICAL CORRECTION OF MOTOR DISORDERS IN THE COMPLEX THERAPY OF CEREBRAL PALSY / <i>Магерамов Э.К., Набиев Э.Х., Бунятов Р.Н.</i> (Азербайджанская Республика) ОПЕРАТИВНАЯ КОРРЕКЦИЯ ДВИГАТЕЛЬНЫХ НАРУШЕНИЙ В КОМПЛЕКСНОЙ ТЕРАПИИ ДЕТСКОГО ЦЕРЕБРАЛЬНОГО ПАРАЛИЧА.....	40
<i>Ahmedbeyli P.A.</i> (Republic of Azerbaijan) EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE USE OF VARIOUS AGENTS FOR HYPERESTHESIA OF HARD TOOTH TISSUES AT CLINICAL RECEPTION / <i>Ахмедбейли П.А.</i> (Азербайджанская Республика) ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ РАЗЛИЧНЫХ СРЕДСТВ ПРИ ГИПЕРЕСТЕЗИИ ТВЕРДЫХ ТКАНЕЙ ЗУБОВ НА КЛИНИЧЕСКОМ ПРИЕМЕ.....	43
<i>Abdurakhmanov D.Sh., Shamsiev J.Z.</i> (Republic of Uzbekistan) MODERN STATE OF THE PROBLEM OF DIAGNOSIS OF THYROID NODULES (LITERATURE REVIEW) / <i>Абдурахмонов Д.Ш., Шамсиев Ж.З.</i> (Республика Узбекистан) СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОБЛЕМЫ ДИАГНОСТИКИ УЗЛОВЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ЩИТОВИДНОЙ ЖЕЛЕЗЫ (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ).....	45
<b>CULTURE .....</b>	<b>50</b>
<i>Kovalenko Ye.Ya.</i> (Ukraine) CULTURE OF RENAISSANCE MANAGEMENT / <i>Коваленко Е.Я.</i> (Украина) КУЛЬТУРА МЕНЕДЖМЕНТА ЭПОХИ ВОЗРОЖДЕНИЯ.....	50

# CHEMICAL SCIENCES

---

## PECULIARITIES OF THE ANATOMICAL STRUCTURE OF THE STAWL AND FERTILIZER WITH SAVED AND FROZEN FRUIT ELEMENTS

Ibragimov O.O.<sup>1</sup>, Davronov K.A.<sup>2</sup> (Republic of Uzbekistan)

Email: Ibragimov343@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Ibragimov Odiljon Olimjonovich - Doctor of Agricultural Sciences, Professor;

<sup>2</sup>Davronov Kahramonjon Anvarjonovich - Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor,  
DEPARTMENT OF PROCESSING AND STORAGE OF AGRICULTURAL PRODUCTS,  
FERGANA POLYTECHNIC INSTITUTE,  
FERGANA, REPUBLIC OF UZBEKISTAN

**Abstract:** the purpose of this study is to identify the presence or absence of differences in the anatomical structure of the stem with a high (25-35 pcs.) And low productivity, i.e. partially fallen fruit elements (8-16 pcs.) and also in the stems of the fallen and stunted peduncles of the fallen and not-fallen fruit of the element. For this purpose, microtome and hand sections of transverse, tangential and radial directions of 5-6 interstitial sites were prepared after the fall of the fruit elements. Before the preparation of stalk and stem preparations, pieces 0.5-1 cm long were made, softened in a mixture of glycerol, ethyl alcohol and glacial acetic acid in a ratio of 1: 1: 1 in a thermostat at a temperature of 70% for a week. After preparation, the sections were stained in an aqueous solution of safranin and temporary preparations were prepared. Sections were studied on a MBI-3 microscope, the drawings were performed under an 11x16 magnification (16x lens, 11x eyepiece) using a RA-6 drawing device (1.5x).

**Keywords:** stalk, wood, structure, plants, cotton, productivity.

## ОСОБЕННОСТИ АНАТОМИЧЕСКОГО СТРОЕНИЯ СТЕБЛЯ И ПЛОДОНОЖКИ С СОХРАНИВШИМИСЯ И ОПАВШИМИ ПЛОДОЭЛЕМЕНТАМИ ХЛОПЧАТНИКА

Ибрагимов О.О.<sup>1</sup>, Давронов К.А.<sup>2</sup> (Республика Узбекистан)

<sup>1</sup>Ибрагимов Одилжон Олимжонович – доктор сельскохозяйственных наук, профессор;

<sup>2</sup>Давронов Кахрамон Анваржонович – кандидат сельскохозяйственных наук, доцент,  
кафедра технологии переработки и хранения сельскохозяйственной продукции,  
Ферганский политехнический институт,  
г. Фергана, Республика Узбекистан

**Аннотация:** цель настоящего исследования - выявить наличие или отсутствие различий в анатомическом строении стебля с высокой (25-35 шт.) и низкой продуктивностью, т.е. частично опавшими плодоэлементами (8-16 шт.) а также в плодоножках опавшего и неопавшего плодоэлемента. Для этого подготовили микротомные и ручные срезы поперечного, тангентального и радиального направления 5-6 междоузлий после опадения плодоэлементов. Перед приготовлением препаратов стебля и плодоножек были взяты кусочки длиной 0,5-1 см, размягчены в смеси глицерина, этилового спирта и ледяной уксусной кислоты в соотношении 1:1:1 в термостате при температуре 70° в течение недели. После приготовления срезы окрашивали в водном растворе сафранина и готовили временные препараты. Срезы изучали на микроскопе марки МБИ-3, под увеличением 11x16 (объектив 16<sup>x</sup>, окуляр 11<sup>x</sup>) с помощью рисовального аппарата РА-6 (1,5<sup>x</sup>).

**Ключевые слова:** стебель, древесина, строение, растения, хлопчатник, продуктивность.

Строение стебля. Древесина стебля пученных растений легкая, рыхлая, так как богата сосудами и паренхимой. На поперенных срезах иногда встречаются ложные «годовые кольца» конечно, связанные с полиами, обработками [1];

Общее анатомическое строение древесины стеблей с сохранившимися и опавшими плод элементами сходно: она богата, как было выше, просветами сосудов, количество которых на 1 мм<sup>2</sup> площади доходит до 38-50 с диаметром просвета от 30 до 80 мкм с общей площадью 27-35% поперечника стебля. Просветы сосудов расположены реже одиночно, в большинстве случаев в цепочках от 2-5 до 8-14. Длина члеников сосудов не превышает 264 мкм основном в пределах 210-250 мкм, с толщиной боковых стенок около 2,2-2,8 мкм [2].

Однако стебли этих растений отличаются количеством и расположением члеников сосудов: у стебля растений с неопавшими плодэлементами на 1 мм<sup>2</sup> площади поперечного сечения число просветов равно 35-42, расположены реже одиночно, в основном в цепочке по 3-5 и 5-7, их диаметр находится в пределах (5-80 мкм в позднейдревесине и 30-45 мкм - в ранней). У плодоножек неопавших плодэлементов просветы располагаются в цепочке по 3-5, диаметр их в ранней древесине равен 30-40 мкм, в поздней - 49-65 мкм. Общая площадь просветов сосудов в поперечном сечении и стебля и плодоножки равна 27-28%. У растений с опавшими (или частично опавшими) плодэлементами число просветов сосудов на 1 мм<sup>2</sup> площади поперечного сечения стебля несколько больше, чем у растений с сохранившимися плодэлементами 45-55, расположены они в цепочке по 2-7, длина же члеников сосудов равна или почти равна таковой у стебля растений с неопавшими плодэлементами. Что касается плодоножек опавших плодэлементов, то просветы сосудов расположены в цепочке по 9-12 их число в рядах доходит до 14, на 1 мм<sup>2</sup> площади не меньше 55-60, но диаметр несколько меньше как в ранней, так и в поздней древесине - в пределах 18-35 мкм, их площадь составляет 30-33% общей площади поперечного сечения стебля и 34-36 плодоножки [3].

Необходимо отметить, что если у диких видов хлопчатника механическая ткань древесины – либриформ составляет основную массу древесины (Дариев, 1980) то у изучаемых растений эта закономерность не всегда проявляется в древесине стебля с сохранившимися плодэлементами: действительно хорошо развита и составляет 42%, у стебля с опавшими плодэлементами она менее развита и составляет 25-30% общей площади поперечного сечения. Стенки клетолибриформа тоньше, чем у стебля и плодоножки с сохранившимися плодэлементами, их пары расположены лишь на радиальных стенках, трехгранными или престовидными щелями. Концы клеток либриформа лишены пор, часто вильчато раздвоены иногда пильчатые. Длина клеток этой ткани у растений, обеих групп одинакова и находятся в пределах 900-1100 мкм.

Древесная паренхима у всех изучаемых растений вазикентрическая (непосредственно связана с члениками сосудов), в ранней древесина клетки вазикентрической паренхимы образуют вокруг сосудов один ряд, в поздней - 1-2 ряда. Иногда в кольцо ееклеток вклиниваются и клетки либриформа. Вообще ксилема растений с опавшими плодэлементами более богата древесной паренхимой, чем у растений с сохранившимися плодэлементами. Кроме вазикентрической есть и метатрахеальная паренхима (не связанная с членикам сосудов), особенно это хорошо заметно в древесине с опавшими плодэлементами [4, 5].

Клетки древесной паренхимы располагаются в основном одиночно иногда по 2, их диаметр в 1,5 раза больше, чем диаметр окружающих клеток либриформа.

На поперечном срезе в ранней древесине клетки лучей расположены в 1-2 ряда, их ширина в большинстве случаев, уже или равна, диаметру просветов сосудов, в поздней древесине у растений с опавшими плодэлементами лучи 2-3 (4)-рядные, их ширина равна, диаметру просвета или немного шире, у растений же с опавшими они 3-5- рядные, ширина в основном больше диаметра просветов, реже равна их диаметру, у плодоножек ширина лучей всегда больше диаметр, просветов сосудов.

Следует отметить то обстоятельство, что у растений с высокой продуктивностью и сохранившимися плодэлементами в древесине обоих органов лучи состоят в основном

из лежачих (радиалы удлиненных) клеток в то время как у растений с опавшими плодозементами низко продуктивных - из стоячих (вертикально удлиненных) и квадратных клеток. Высота лучей не превышает 15 рядов. И в стебле и плодоножке всех изученных растений толщина стенок клеток лучей равна 0,4-0,6 мкм. Иногда в клетках лучей встречаются одиночные крупные кристаллы- идиобласты щавеловокислого кальция. Анализ данных полученных при изучении стебля и плодоножки растений с неопавшими и опавшими (или частично опавшими) плодозементами. Приводит к следующему заключению.

Во вторично-поздней древесине стебля растений с опавшими плодозементами сначала формируются стенки сосудов со сравнительно широкими просветами, затем - со сравнительно узким диаметром в древесине же плодоножки - в основном узкопросветные. Удельный вес просветов сосудов и паренхимы больше, чем у растений с неопавшими плодозементами. Следовательно, у первых преобладает паренхимизация. У вторых темп формирования механической ткани доминирует над темпом формирования древесинной паренхимы.

Причина обстоятельства может заключаться:

- а) в разнокачественности семян;
- б) влияние тех или иных агротехнических мероприятий,
- в) в наличии обеих причин.

Следовательно, требуется создание оптимальных условий, благоприятствующих усилению процесса паренхимизации, который тормозит опадение.

#### *Список литературы / References*

1. *Асроров К.А.* Препарат (ХДМ) ускоряющий темп созревания хлопчатника. // Хлопководство, 1980. № 6. С. 34-35.
2. *Прокофьев А.А.* Формирования семян как органов запаса. Москва, 1968. 51 с.
3. *Прокофьев А.А. Игамбердиева Д.И.* Об опадении плодозементов у хлопчатников // Хлопководства, 1971. № 10. С. 33-35.
4. *Имомалиев А.* Регуляторы роста растений, Изд-во Узбекистан. Ташкент, 1965. Б. 157.
5. *Тодоров Н.А., Нешина А.Н.* Действие кретоковременного перерыве в освещении при раз.ной температуре на опадение плодовых органов у хлопчатника. // Научн. труды САГУ. Кн. 26. Ташкент, 1952. С. 11-22.

# TECHNICAL SCIENCES

---

## TEACHING OF TECHNICAL DISCIPLINES. HOW TO MAKE THE ACTIVITY INTERESTING

**Demyanchuk I.V. (Russian Federation)**  
**Email: Demyanchuk343@scientifictext.ru**

*Demyanchuk Igor Vladimirovich – Head of the Laboratory,  
DEPARTMENT OF TECHNICAL OPERATION OF AIRCRAFT AND ENGINES,  
EGORIEVSKY AVIATION TECHNICAL COLLEGE NAMED AFTER V.P. CHKALOV (BRANCH)  
MOSCOW STATE TECHNICAL UNIVERSITY OF CIVIL AVIATION, YEGORYEVSK*

**Abstract:** *the article raises the urgent issues of teaching technical subjects, in particular, and subjects related to the study of the technical basis of the operation of aircraft and engines. Also, the article highlights the issues of introduction of new educational technologies and teaching aids in the process of conducting classes in the technical areas of training. In the process of consideration of the methods of information delivery, the main problems and peculiarities of constructing the lesson specifically in the technical areas of training of specialists in secondary vocational education are raised.*

**Keywords:** *teacher, method, analysis, assessment, student, aircraft, engine, design, textbook, presentation, system, purpose, task, plan, abstract, infographics.*

## ПРЕПОДАВАНИЕ ТЕХНИЧЕСКИХ ДИСЦИПЛИН. КАК СДЕЛАТЬ ЗАНЯТИЕ ИНТЕРЕСНЫМ

**Демянчук И.В. (Российская Федерация)**

*Демянчук Игорь Владимирович – заведующий лабораторией,  
отделение технической эксплуатации летательных аппаратов и двигателей,  
Егорьевский авиационный технический колледж им. В.П. Чкалова (филиал)  
Московский государственный технический университет Гражданской авиации, г. Егорьевск*

**Аннотация:** *в статье поднимаются актуальные вопросы преподавания технических предметов, в частности, и предметов, касающихся изучения технических основ эксплуатации самолетов и двигателей. Также в статье освещаются вопросы внедрения новых образовательных технологий и средств обучения в процесс проведения занятий по техническим направлениям подготовки кадров. В процессе рассмотрения способов донесения информации поднимаются основные проблемы и особенности построения занятия именно по техническим направлениям подготовки специалистов среднего профессионального образования.*

**Ключевые слова:** *преподаватель, метод, анализ, оценка, студент, самолет, двигатель, конструкция, учебник, презентация, система, цель, задача, план, конспект, инфографика.*

Педагогический профессионализм представляет собой характеристику разнообразных взаимосвязанных компонентов, отражающих определенную образовательную систему, которая отвечает социальному заказу (общества, специфической профессиональной деятельности и пр.) [1].

Компонентами педагогического профессионализма являются:

- уровень общей культуры;
- психолого-педагогическая компетентность;
- владение содержанием преподаваемой науки и педагогическими технологиями;
- способности к целеполаганию и целереализации;
- способности к педагогической рефлексии;

- способности к осуществлению инновационной деятельности в сфере высшего и среднего профессионального образования.

Специфика преподавания именно технических дисциплин заключается в обязательном включении объяснительно-иллюстративной части процесса образования. Построение занятия по технической дисциплине, будь то техническая механика или специальные предметы в той или иной отрасли, должно начинаться с углубленной подготовки непосредственно преподавателя, так как именно от того, как видит тему сам преподаватель, и зависит успешное усвоение студентами. Обязательная часть подготовки к занятию - это вечная постановка себе, как преподавателю, вопроса «Как наглядно можно объяснить данную тему? Подобрать материал и создать доступную инфографику по данной теме?». Конечно, можно строить занятие и на «сухом» теоретическом объяснении материала, без презентаций, без видеоматериала, без наглядных пособий, но, как показывает практика психофизиологических исследований в усвоении и восприятии материала, в его запоминании большую роль принимают органы зрения – глаза, особенно что касается технических дисциплин. Легче запомнить структурированную информацию в той или иной схеме, показанную на том или ином рисунке, чем прослушать устную речь преподавателя.

Для решения таких важных вопросов, как улучшение качества профессионального образования, улучшение качества подготовки технического персонала для страны и Мира в целом необходимо вводить новые методы профессионального образования. Составление качественной инфографики в презентациях, демонстрация наглядных пособий, структурированная подача информации, все это «ключ» к профессиональному успеху преподавателя. Стоит отметить и значимость правильно поставленной технической, грамотной речи преподавателя, так как именно он, преподаватель, является примером для обучаемых им студентов.

В обучении выделяют следующие структурные компоненты:

- целевой;
- потребностно-мотивационный;
- содержательный;
- операционно-деятельностный;
- эмоционально-волевой;
- контрольно-регулируемый;
- оценочно-результативный.

Именно в таком порядке и должны располагаться структурные компоненты успешного занятия. Преподаватель должен, в первую очередь, поставить перед занятием цель для себя, дать установку себе. После проведения занятия обязательно необходимо сделать вывод, оценить полученный результат, именно это и поможет сделать следующее занятие еще более интересным.

### *Список литературы / References*

1. *Самойлов Л.П., Каблов В.Ф., Тышкевич В.Н., Кулько П.А.* Теория и методика преподавания технических дисциплин: словарь-справочник преподавателя технического вуза: Учебное пособие / ВолгГТУ. Волгоград. 20 с., 2005.

## NOMENCLATURE AND QUALIFICATIONS OF WORKERS

Pavlov A.F.<sup>1</sup>, Velikonskaya M.K.<sup>2</sup> (Russian Federation)

Email: Pavlov343@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Pavlov Artem Fedorovich – Undergraduate,  
DEPARTMENT OF REINFORCED CONCRETE AND STONE STRUCTURES,  
INSTITUTE OF CONSTRUCTION AND ARCHITECTURE;

<sup>2</sup>Velikonskaya Maria Konstantinovna - Master,  
DEPARTMENT OF HOUSING AND COMMUNAL COMPLEX,  
INSTITUTE OF ENGINEERING AND ENVIRONMENTAL CONSTRUCTION AND MECHANIZATION  
MOSCOW STATE UNIVERSITY OF CIVIL ENGINEERING,  
MOSCOW

**Abstract:** *the article analyzes the technology of building production. The profession of construction workers is determined by the type and nature of the work performed. Workers who have this or that profession can specialize in the performance of certain types of work. Building norms and rules as the technical level of construction is raised and the experience of the construction industry is improved. Depending on the worker's ability to perform processes and operations of varying complexity and accuracy, he is assigned a corresponding discharge.*

**Keywords:** *profession, construction, building, organization, technology, construction.*

## НОМЕНКЛАТУРА И КВАЛИФИКАЦИИ РАБОЧИХ Павлов А.Ф.<sup>1</sup>, Великонская М.К.<sup>2</sup> (Российская Федерация)

<sup>1</sup>Павлов Артем Федорович – магистрант,  
кафедра железобетонных и каменных конструкций,  
Институт строительства и архитектуры;

<sup>2</sup>Великонская Мария Константиновна – магистр,  
кафедра жилищно-коммунального комплекса,  
Институт инженерно-экологического строительства и механизации  
Московский государственный строительный университет,  
г. Москва

**Аннотация:** *в статье анализируются технология строительного производства. Профессия строительных рабочих определяется видом и характером выполненных работ. Рабочие, имеющие ту или иную профессию, могут специализироваться на выполнении отдельных видов работ. Строительные нормы и правила по мере повышения технического уровня строительства и освоения передового опыта строительного производства обновляются. В зависимости от умения рабочего выполнять процессы и операции различной сложности и точности ему присваивается соответствующий разряд.*

**Ключевые слова:** *профессия, сооружение, здание, организация, технология, строительство.*

Номенклатура профессий, специальностей и квалификаций строительных рабочих устанавливается действующим «Единым тарифно-квалификационным справочником работ и профессий рабочих, занятых в строительстве и на ремонтно-строительных работах (ЕТКС)». В зависимости от умения рабочего выполнять процессы и операции различной сложности и точности ему присваивается соответствующий разряд. Звенья рабочих объединяются в бригады для выполнения отдельных видов работ. Специализированные бригады, в состав которых входит, как правило, 25--30 рабочих одной профессии, выполняют работы одного вида, например, каменную кладку, малярные работы и т. д. Комплексная бригада объединяет 50--60 рабочих различных профессий и специальностей, выполняющих комплексные процессы. Например, в состав комплексной бригады, возводящей крупнопанельные здания, включаются монтажники, сварщики, отделочники, крановщики, обслуживающие башенные краны. Бригадир комплексной бригады назначается из числа наиболее квалифицированных

рабочих ведущей специальности.[1] Для проведения работ, предусматривающих выполнение отдельных законченных конструктивных элементов или здания (сооружения) в целом, весьма эффективны комплексные бригады конечной продукции. Эти бригады, как правило, работают по аккордным нарядам, выдаваемым на весь объем выполняемых работ. По мере повышения технического уровня строительства и совершенствования технологии строительного производства неизменно повышаются требования и к качеству строительных работ. Главные критерии качества - это обеспечение надежности и долговечности построенных зданий и сооружений. Основным нормативным документом, регламентирующим ведение строительных работ, являются строительные нормы и правила (СНиП). Для улучшения качества строительства необходимо: ·повышать качество строительных материалов, деталей, и изделий (они должны иметь высокую заводскую готовность, соответствовать государственным стандартам и техническим условиям); ·доставлять в сохранности на строительные площадки и обеспечивать рациональное складирование материалов, деталей и изделий. Рабочие должны быть обеспечены эффективным инструментом, мерительной техникой и средствами малой механизации, совершенствовать систему контроля качества, включая разработку мер материального и морального стимулирования за повышение качества выполняемых работ. При этом имеется также в виду повышение эффективности лабораторной, метрологической и лабораторной служб внедрения новых методов контроля. [2] Подготовительные работы в зависимости от места их выполнения при строительстве линейной части магистральных трубопроводов можно разделить на работы, выполняемые внутри строительной полосы и за ее пределами. Выполнение подготовительных работ должно быть совмещено во времени и пространстве с учетом технологической зависимости между различными видами работ и необходимых разрывов, обусловленных, в частности, правилами техники безопасности, сезонностью строительства, дискретностью выполняемых работ, распределением ресурсов.

#### *Список литературы / References*

1. *Киреева Ю.И.* «Строительные материалы». Минск. ООО «Новое издание», 2006.
  2. Техника безопасности и противопожарные мероприятия на строительстве. М.Г. Толстой, М.Д. Демидов. М. Высшая школа, 1975.
-

## TRANSPORT OF SOIL

**Pavlov A.F.<sup>1</sup>, Velikonskaya M.K.<sup>2</sup> (Russian Federation)**

**Email: Pavlov343@scientifictext.ru**

<sup>1</sup>*Pavlov Artem Fedorovich – Undergraduate,  
DEPARTMENT OF REINFORCED CONCRETE AND STONE STRUCTURES,  
INSTITUTE OF CONSTRUCTION AND ARCHITECTURE;*

<sup>2</sup>*Velikonskaya Maria Konstantinovna - Master,  
DEPARTMENT OF HOUSING AND COMMUNAL COMPLEX,  
INSTITUTE OF ENGINEERING AND ENVIRONMENTAL CONSTRUCTION AND MECHANIZATION  
MOSCOW STATE UNIVERSITY OF CIVIL ENGINEERING,  
MOSCOW*

**Abstract:** *the article analyzes the course of earthworks in construction. The excavation works at the construction site are allowed only after geodetic work has been carried out for the breakdown of earthworks and the installation of the relevant center marks. The breakdown of earthworks is made using geodetic tools (leveling, theodolite). During construction, installation and commissioning work, the safety requirements for the operation of mobile machines, mechanization facilities, hand-held machines and tools, and vehicles must be strictly observed.*

**Keywords:** *excavation, transportation, construction, building, organization, technology, construction.*

## ТРАНСПОРТИРОВКА ГРУНТА

**Павлов А.Ф.<sup>1</sup>, Великонская М.К.<sup>2</sup> (Российская Федерация)**

<sup>1</sup>*Павлов Артем Федорович – магистрант,  
кафедра железобетонных и каменных конструкций,  
Институт строительства и архитектуры;*

<sup>2</sup>*Великонская Мария Константиновна – магистр,  
кафедра жилищно-коммунального комплекса,  
Институт инженерно-экологического строительства и механизации  
Московский государственный строительный университет,  
г. Москва*

**Аннотация:** *в статье анализируется ход земляных работ в строительстве. Производство земляных работ на строительной площадке разрешается только после выполнения геодезических работ по разбивке земляных сооружений и установки соответствующих разбивочных знаков. Разбивку земляных сооружений производят при помощи геодезических инструментов (нивелира, теодолита). В ходе строительно-монтажных и пуско-наладочных работ следует неукоснительно выполнять требования безопасности при эксплуатации мобильных машин, средств механизации, ручных машин и инструментов, а также транспортных средств.*

**Ключевые слова:** *земляные работы, транспортировка, сооружение, здание, организация, технология, строительство.*

Для транспортировки грунта следует максимально использовать существующую дорожную сеть, а при необходимости предусматривать устройство временных землевозных дорог. Временные землевозные дороги следует устраивать для двустороннего движения. Однополосные дороги допускаются только при кольцевом движении. Ширина проезжей части землевозной дороги при двустороннем движении автомобилей-самосвалов грузоподъемностью 12 т должна быть 7 м, при одностороннем -- 3,5 м. При грузоподъемности автомобилей-самосвалов более 12 т ширину проезжей части назначают по расчету, выполняемому при разработке проекта организации строительства (ПОС). Расположение съездов и въездов на земляные сооружения указывают в проекте

производства работ. Съезды и въезды для скреперов при разнице отметок насыпи и резерва 1.5...2 м устраивают под прямым углом к оси земляного полотна или выемки. Наибольший уклон автомобильных землевозных дорог должен быть не более 0,08, а в случаях выездов из котлованов, въездов на насыпи при сложных топографических условиях величина уклона может быть повышена до 0,1 и при специальном обосновании - до 0,15. При кольцевом движении для порожнего направления величину наибольшего уклона дороги следует принимать равной 0,12, а в исключительных случаях -- 0,15. При назначении величины уклона дороги следует учитывать тип покрытия. На всем протяжении землевозной дороги должен быть обеспечен сток воды по кюветам с уклоном не менее 0,003. Освещение участков производства земляных работ на строительных площадках должно соответствовать правилам и нормам, изложенным в «Инструкции по проектированию электрического освещения строительных площадок» (СН 81-80), а строительные машины и механизмы, как правило, должны быть оборудованы исправными осветительными приборами. После завершения монтажа зданий должна выполняться исполнительная геодезическая съемка фактического положения конструкций в плане и по высоте. Отклонение фактических значений не должно превышать нормативных допусков, приведенных в соответствующих документах СНиП части 3 «Организация, производство и приемка работ», а также в ГОСТ 21778--81, ГОСТ 21779--82.[1] Разбивку насыпей и выемок земляных сооружений начинают с разбивки осей, отмечаемых вехами и кольшками, забиваемыми в грунт. Кольшками отмечают верхнюю границу откоса выемки и нижнюю границу откоса насыпи. Строительная организация, выполняющая работы, должна обеспечить сохранность всех разбивочных знаков (реперов, кольшек) в течение всего времени производства работ, а также всех геодезических знаков, закрепляющих пункты геодезической разбивочной основы. [2] Особое внимание уделяется контролю качества сварочно-монтажных работ в т.ч. сборке и ручной электродуговой сварке на трассе, а также контролю качества изоляции уложенного трубопровода. Контроль сварных стыков, проводимый специалистами лабораторий контроля качества, на линейной части нефтепровода, осуществляется неразрушающими методами: радиографическим и ультразвуковым.

#### *Список литературы / References*

1. «Справочник по технологии строительного производства». Под ред. В.П. Сабалдыря. К. Будивельник, 1985.
2. «Техника безопасности и противопожарные мероприятия на строительстве» М.Г. Толстой, М.Д. Демидов. М. Высшая школа, 1975.

# ECONOMICS

---

## THE PRIORITY DIRECTION OF THE COMPANY'S STRATEGY - THE DIGITALIZATION OF THE BUSINESS IS CAUSED BY GLOBAL TRENDS IN THE WORLD

**Mukhadiyeva K.S. (Republic of Kazakhstan)**

**Email: Mukhadiyeva343@scientifictext.ru**

*Mukhadiyeva Klara Sovethanovna - Doctoral Student of DBA,  
DEPARTMENT OF ECONOMICS,  
INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL  
NARHOZ UNIVERSITY, ASTANA, REPUBLIC OF KAZAKHSTAN*

**Abstract:** *the task of postal and logistics companies is to ensure high quality in the provision of these services with the most effective ways to ensure and technological capabilities. Digital transformation is a response to the global trend of digitalization, which will ensure the development of the ecosystem for e-Commerce and organizational transformation. The creation and successful development of new business segments, such as e-Commerce, requires a market-oriented management model in order to ensure low costs and access to external financing.*

**Keywords:** *transformation, digitalization, e-Commerce.*

## ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ - ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА, ОБУСЛОВЛЕННОЕ ГЛОБАЛЬНЫМИ ТЕНДЕНЦИЯМИ В МИРЕ

**Мухадиева К.С. (Республика Казахстан)**

*Мухадиева Клара Советхановна - докторант DBA,  
кафедра экономики,  
Международная бизнес-школа  
Университет Нархоз, г. Астана, Республика Казахстан*

**Аннотация:** *задача почтовых и логистических компаний – это обеспечение высокого качества предоставления данных услуг с наиболее эффективными способами обеспечения и технологическими возможностями. Цифровая трансформация является ответом на глобальную тенденцию цифровизации, которая позволит обеспечить развитие экосистемы для электронной коммерции и провести организационную трансформацию. Создание и успешное развитие новых сегментов бизнеса, таких, как электронная коммерция, нуждаются в рыночно-ориентированной модели управления для того, чтобы обеспечивать низкий уровень издержек и доступ к внешнему финансированию.*

**Ключевые слова:** *трансформация, цифровизация, электронная коммерция.*

В Послании главы государства народу Республики Казахстан Н. Назарбаева «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность» одной из приоритетных направлений отмечено: «Развитие цифровой индустрии, которая обеспечит импульс всем другим отраслям» [1]. Создание цифровой индустрии будущего — обеспечение долгосрочной устойчивости, запуск цифровой трансформации страны за счет повышения уровня развития человеческого капитала, построения институтов инновационного развития и, в целом, прогрессивного развития цифровой экосистемы, все это является вектором одной из целей Государственной программы «Цифровой Казахстан». Ускорение темпов развития экономики РК и улучшение качества жизни населения за счет использования цифровых технологий в среднесрочной перспективе создаст условия для перехода экономики Казахстана на принципиально новую траекторию развития, обеспечивающую создание

цифровой экономики будущего в долгосрочной перспективе [2]. В свете внедрения целей, освещенных в Послании Президента, и Государственной Программы, компания АО Казпочта в рамках актуализации стратегии обновила миссию компании, на достижение которой направлены стратегические цели в виде совокупных взаимосвязанных инициатив.

АО Казпочта – это компания, которая, представляя Казахстан во Всемирном Почтовом Союзе в качестве назначенного оператора, также является одним из главных звеньев в цепочке глобальной почтовой инфраструктуры. Компания стремится соответствовать международным стандартам почтовой деятельности и ожиданиям своих зарубежных контрагентов, чтобы войти в число 20 ведущих почтовых компаний. За последние годы компания добивается хороших успехов в достижении ранее поставленных стратегических целей, но в потенциале имеются задатки значительного роста как на существующих, так и на новых рынках. На данный момент компания достигла значительных успехов по внедрению «супермаркетов посылок» и постамаатов, что получило отражение на глобальной тенденции развития точек выдачи заказов. Довольно успешно развиваются сотрудничество с китайскими партнерами и с европейскими логистическими компаниями, а также растет авторитет на международной интернет-площадке. Примером может служить запущенная в прошлом году кобрендинговая карточка двух компаний - Казпочты и Алиэкспресс, которая является первой на территории постсоветских государств и как показывает время, ежегодно все больше посылок заказываются с популярного китайского маркетплейса. На рисунке 1 изображена организационная структура компании, где продемонстрировано, что стратегия компании опирается на использование конкурентных преимуществ: наличие наиболее развитой в Казахстане филиальной сети, потенциал бренда АО Казпочта и накопленный опыт оказания почтовых, финансовых и агентских услуг.

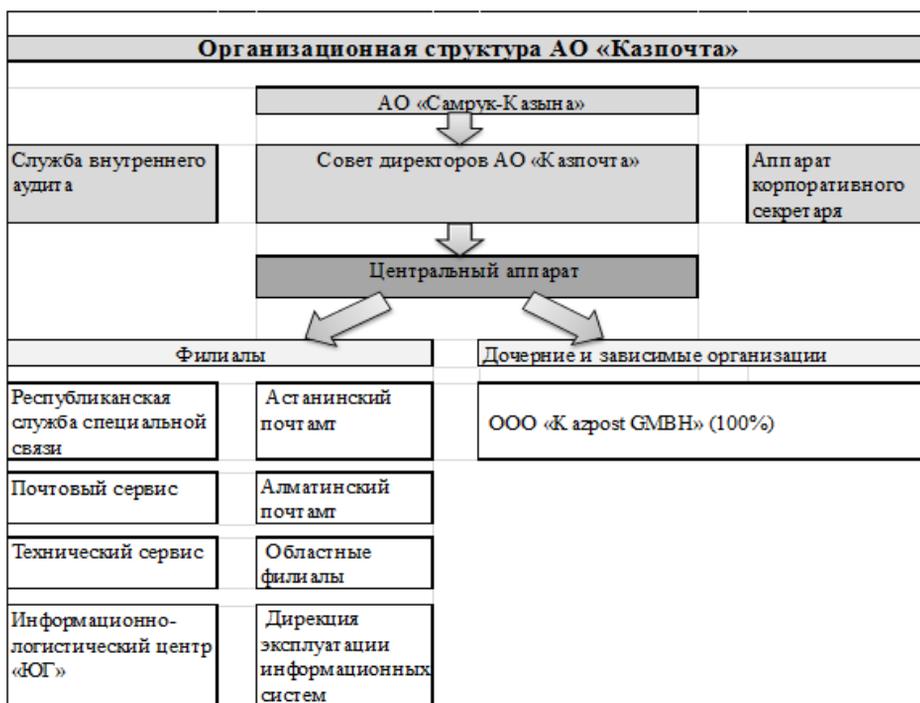


Рис. 1. Организационная структура

Стратегия компании сфокусирована на трех ключевых приоритетах развития, таких как - цифровая трансформация, создание экосистемы для электронной коммерции и организационная трансформация.



*Рис. 2. Ключевые приоритеты стратегии АО Казпочта*

Все перечисленные приоритетные направления, были выбраны и обусловлены сформировавшимися глобальными тенденциями, в частности, цифровизацией бизнеса, развитием электронной коммерции, ростом транзитных потоков и диверсификацией оказываемых услуг. Основными приоритетами являются цифровая трансформация и обеспечение условий для роста рынка электронной коммерции в партнерстве, а не в конкуренции с рынком. Внутренние изменения должны повысить эффективность оказания услуг и управления созданием акционерной стоимости, с одновременным выполнением своих социальных обязательств. Цифровая трансформация - это возможность в будущем использовать технологии самого высокого качества, то есть инновационные, повышая при этом качество почтовых и финансовых услуг.

Внедрение цифрового ID, развитие гипермаркета услуг и клиентской аналитики на основе Больших данных предполагается использовать согласно данным приоритетам. Через цифровой ID (это универсальная система идентификации граждан) Казпочта будет предоставлять услуги по идентификации и верификации пользователей для платежных систем и партнеров по финансово-агентским услугам, а также при получении услуг государственных органов, что позволит компании и ее партнерам производить оказание услуг в удобной для клиентов форме. Гипермаркет услуг - это платформа, которая консолидирует все почтовые и финансовые услуги в физических отделениях и онлайн режимах. Непосредственно через цифровой ID услуги компании и ее партнеров, в том числе и международных, объединятся на одной платформе.

Создание экосистемы для электронной коммерции позволит АО Казпочта стать ключевым партнером для частного бизнеса на стремительно растущем рынке электронной коммерции. В целях создания экосистемы для электронной коммерции будут предоставляться услуги по интернет-эквайрингу. Планируется прием платежных карт и электронных денег в качестве средств оплаты онлайн-заказов для казахстанских интернет-магазинов.

Организационная трансформация позволит компании перейти к сервисной модели (аутсорсинг магистральной логистики, франчайзинг, частичный аутсорсинг ИТ и иных

непрофильных функций, что включает передачу почтовых отделений в управление частному бизнесу, расширение сети отделений Казпочты по принципу франшизы при сохранении и улучшении стандартов качества и разработку плановых детализированных цепочек создания себестоимости всех услуг, с регулярным мониторингом фактической себестоимости).

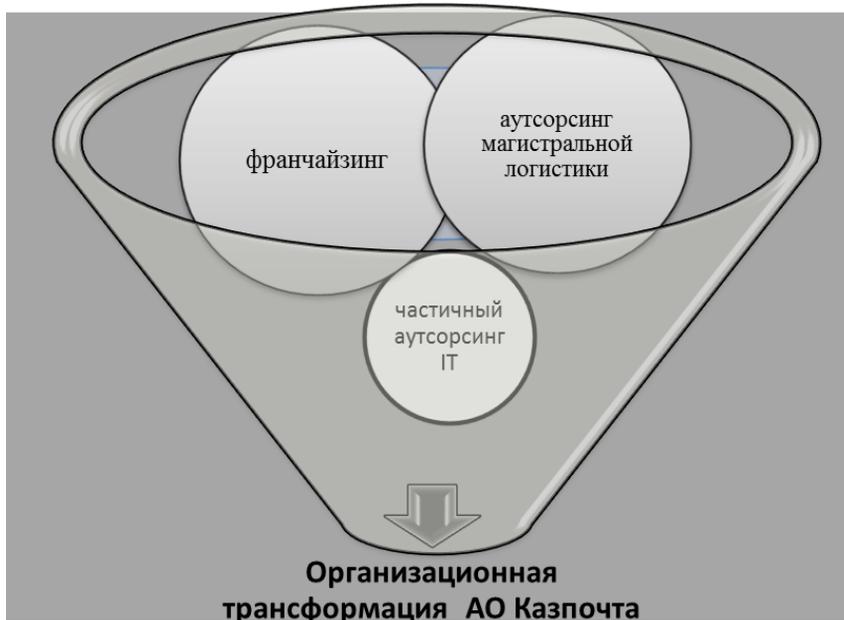


Рис. 3. Организационная трансформация АО Казпочта

Организационная трансформация, при оптимальных затратах, позволит расширить почтовую сеть, диверсифицировать линейку предоставляемых услуг, увеличить доли на целевых рынках, а также повысить ценность для потребителя посредством гарантии своевременной доставки и наименьшей возможной стоимости. При этом бизнес, составляющий сегодня основу деятельности Казпочты, остается в портфеле компании и будет развиваться в дальнейшем. В сегменте почтовых услуг важным фактором является необходимость сохранения обязательного набора базовых универсальных услуг почтовой связи, которые останутся доступными для всех жителей страны. В сегменте финансовых и агентских услуг компания продолжает работу по повышению эффективности, опираясь на эффекты от цифровой трансформации и операционного превосходства. Цель компании по новым инициативам - это приоритет по использованию новых возможностей, которые возникают перед всеми почтовыми операторами, а также работа по повышению адаптивности Казпочты под современные рыночные условия [3].

#### Список литературы / References

1. Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 31 января 2017 г. «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность».
2. Государственная программа «Цифровой Казахстан» Премьер-министра РК. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.primeminister.kz/> (дата обращения: 08.08.2018).
3. Мухадиева К.С. Статья: Цифровые трансформации дают возможность использовать самые передовые технологии в почтовом бизнесе в РК. // European Research. № 6 (41), 2018. С. 50-53.

# COLLECTIVE ENTREPRENEURSHIP AND STRATEGY OF THE EUROPEAN UNION IN THE SPHERE OF INDUSTRIAL POLICY

**Khabibullin R.I. (Russian Federation)**

**Email: Khabibullin343@scientifictext.ru**

*Khabibullin Rifat Ilgizovich – PhD in Economics, Research Associate,  
LABORATORY OF MICROECONOMIC ANALYSIS AND MODELING,  
CENTRAL ECONOMICS AND MATHEMATICS INSTITUTE  
RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCES, MOSCOW*

**Abstract:** *the role of collective enterprises as key players in the economy of the European Union is analyzed in the article. Collective entrepreneurship is responsible for accelerating the economic and social development of the EU, as well as for innovative processes, contributing to the provision of stable employment, the establishment and strengthening of social ties, etc. At the same time, EU states should exercise sufficient flexibility in regulating the activities of cooperatives in order to enable them to compete in equal conditions with enterprises of other forms of management. The research was carried out within the framework of the R & D topic «Development of a systemic multi-level theory and models of coordination and co-evolution of production complexes and enterprises for sustainable economic development» (state registration number AAAA-A18-118021390173-4).*

**Keywords:** *collective entrepreneurship, collective enterprises, collective forms of management, employee ownership.*

## КОЛЛЕКТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И СТРАТЕГИЯ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ

**Хабибуллин Р.И. (Российская Федерация)**

*Хабибуллин Рифат Илгизович – кандидат экономических наук, научный сотрудник,  
лаборатория микроэкономического анализа и моделирования,  
Центральный экономико-математический институт  
Российская академия наук, г. Москва*

**Аннотация:** *в статье показана роль коллективных предприятий как ключевых игроков в экономике Европейского союза. Коллективное предпринимательство обуславливает ускорение экономического и социального развития ЕС, а также инновационных процессов, вносит вклад в обеспечение стабильной занятости населения, налаживание и укрепление социальных связей и др. При этом государства ЕС должны проявлять достаточную гибкость в регулировании деятельности кооперативов в целях предоставления им возможностей конкурировать на равных условиях с предприятиями других форм хозяйствования. Исследование выполнено в рамках темы НИОКТР «Разработка системной многоуровневой теории и моделей координации и коэволюции производственных комплексов и предприятий в целях устойчивого развития экономики» (номер государственной регистрации AAAA-A18-118021390173-4).*

**Ключевые слова:** *коллективное предпринимательство, коллективные предприятия, коллективные формы хозяйствования, собственность работников.*

Характерное для Европейского союза в последние годы стремление к развитию социальной рыночной экономики проявляется в оценке прогнозируемого вклада коллективного предпринимательства (кооперативов и народных предприятий) в реализацию целей стратегии развития ЕС до 2020 г. [1]. Эта оценка коллективных форм хозяйствования как принципиального фактора социального и экономического прогресса и возможные меры

по поддержке выполнения кооперативами такой роли изложены в материале Co-operatives for Europe: Moving Forward Together [2].

Стратегия развития ЕС до 2020 г. (Europe 2020) охватывает разные аспекты деятельности кооперативов. Вклад кооперативов в реализацию стратегии ЕС до 2020 г. в сфере промышленной политики подчеркивается следующим образом:

Во-первых, деятельность коллективных предприятий является наиболее эффективной в периоды кризисов – предприятия такой формы хозяйствования вносят значимый вклад в экономическую и финансовую стабильность стран ЕС, в создание рабочих мест и повышение занятости населения;

Во-вторых, субъекты коллективного предпринимательства способствуют целям модернизации европейского транспорта, энергетического сектора, а также коммуникационной инфраструктуры и сферы услуг. Такой вклад предприятий кооперативной формы хозяйствования особенно значим в изолированных регионах;

В-третьих, малые и средние кооперативные предприятия предлагают населению регионов товары и услуги, альтернативные товарам и услугам глобальных компаний;

В-четвертых, многие кооперативы предоставили женщинам возможность трудоустройства и становления их в качестве предпринимателей; повысили возможности участников в привлечении кредитных средств для развития бизнеса, получении информации о рынке, технологиях, а также в получении образования и в приобретении управленческих и предпринимательских навыков.

Европейские институты могут способствовать вкладу кооперативов в реализацию стратегии ЕС до 2020 г. в сфере промышленной политики посредством следующих механизмов:

1) обеспечение недискриминационных условий для предприятий всех форм хозяйствования;

2) при оказании поддержки кооперативам ЕС призван учитывать специфические особенности кооперативной бизнес-модели;

3) ЕС должен поддерживать предприятия, основными целями деятельности которых являются устойчивое развитие и удовлетворение нужд общества, в рамках которого они функционируют. Поощрительными мерами могут быть финансовая поддержка (в частности, кредитная, или поддержка с использованием иных, небанковских финансовых инструментов), а также формирование транснациональных платформ для обмена информацией и опытом между кооперативами различных стран;

4) ЕС способен проводить долгосрочную промышленную политику в пользу развития кооперативного сектора, особенно в промышленных районах и кластерах;

5) ЕС может признать и поддержать инициативы кооперативов, направленные на обеспечение гендерного равенства.

Отдельного внимания заслуживает опыт нормативного регулирования коллективного предпринимательства в ЕС. В настоящее время все государства-члены ЕС разрешают создание и деятельность коллективных предприятий. Однако правовые формы и традиции кооперативных организаций в разных государствах-членах заметно отличаются. Страны с различными подходами к законодательной регламентации деятельности кооперативов могут быть сгруппированы по трем типам:

1) страны, в которых действует один кооперативный закон, регулирующий деятельность всех кооперативных организаций;

2) страны, в которых все кооперативные законодательные акты делятся на несколько групп, в соответствии с секторами экономики, в которых осуществляют свою деятельность кооперативы, а также в соответствии с их социальной целью;

3) страны, в которых отсутствует какой-либо кооперативный закон; кооперативная природа предприятия определяется исключительно его внутренним уставом или правилами.

Эти различия могут обусловить препятствия для эффективной работы кооперативов на международном, в частности европейском, уровне – т.е. возможна ситуация, когда внутренние нормативные акты государств, на территориях которых намерено осуществлять

свою деятельность то или иное кооперативное предприятие, отличаются от законодательства страны, в которой оно зарегистрировано.

Однако, несмотря на упомянутые различия в законодательных базах в сфере кооперации в разных странах, Европейская Комиссия не планирует предпринимать шаги по их унификации. Это связано с заявлением ряда кооперативных организаций о достаточно комфортных условиях для их деятельности в своих странах в рамках действующих национальных законов. Группа европейских экспертов пришла к выводу о том, что инициатива по сближению внутригосударственных законов в сфере кооперации должна исходить от самих кооперативов.

Несмотря на различие законов, регулирующих деятельность кооперативов в разных странах, все они базируются на кооперативных принципах, изложенных в «Декларации о кооперативной идентичности», принятой International Co-operative Alliance (ICA) в 1995 г., подтвержденной решением ООН и включенных в Рекомендации Международной организации труда [3]. При этом государства ЕС должны проявлять достаточную гибкость в регулировании деятельности кооперативов в целях предоставления им возможностей конкурировать на равных условиях с предприятиями других форм хозяйствования. Как отмечается в «Декларации о кооперативной идентичности», кооперативы нуждаются не столько в преференциальном режиме, сколько в законодательстве, не ущемляющем их права в сравнении с предприятиями других организационно-правовых форм, с которыми они конкурируют в современной рыночной экономике [4]. Предполагается, что усовершенствованное законодательство способно помочь кооперативным предприятиям в решении некоторых свойственных им проблем, в частности, проблемы ограниченного доступа к инвестиционному капиталу. Например, кооперативам может быть предоставлена возможность включать в состав своих членов инвесторов, ориентированных на получение дохода, при условии ограничения их прав, с целью сохранения кооперативной природы предприятия.

#### *Список литературы / References*

1. EUROPE 2020. A strategy for smart, sustainable and inclusive growth. European Commission, Brussels, [Электронный ресурс]. 3.3.2010. Режим доступа: <http://ec.europa.eu/research/era/docs/en/ec-understanding-era-13.pdf/> (дата обращения: 04.08.2018).
2. Co-operatives for Europe: Moving forward together. Brussels: Co-operatives House Europe, [Электронный ресурс], 2012. Режим доступа: [https://coopseurope.coop/sites/default/files/Cooperatives%20for%20Europe\\_Moving%20Forward%20Together\\_HiRes.pdf/](https://coopseurope.coop/sites/default/files/Cooperatives%20for%20Europe_Moving%20Forward%20Together_HiRes.pdf/) (дата обращения: 04.08.2018).
3. Guidelines for cooperative legislation / by Hagen Henjя; International Labour Office. 3rd ed. rev. Geneva: ILO, 2012.
4. Communication from the commission to the European parliament, the council, the economic and social committee and the committee of the regions «Towards a Single Market Act – for a highly competitive social market economy». Brussels, 27.10.2010. COM (2010). 608 final.

# METHODS OF ASSESSING FINANCIAL CONDITION

## Moroz N.A. (Russian Federation) Email: Moroz343@scientifictext.ru

*Moroz Natalia Aleksandrovna – Master Student,  
THE INSTITUTE OF MASTERS  
SAINT-PETERSBURG STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS, SAINT-PETERSBURG*

**Abstract:** *at present, in the conditions of market economy, the independence of organizations in the adoption and implementation of management decisions has increased significantly. In this regard, economic entities need not only to choose an effective strategy of financial development in the long term, but also to constantly monitor their financial condition. The article describes the methods of analysis of the financial condition of the organization, the information base of analysis. The essence of the methods of analysis of financial condition, as well as their brief description.*

**Keywords:** *financial analysis, accounting (financial) statements, external analysis, internal analysis, factor analysis.*

## МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

### Мороз Н.А. (Российская Федерация)

*Мороз Наталья Александровна – магистрант,  
Институт магистратуры  
Санкт-Петербургский государственный экономический университет, г. Санкт-Петербург*

**Аннотация:** *в настоящее время, в условиях рыночной экономики, самостоятельность организаций в принятии и реализации управленческих решений существенно возросла. В этой связи, хозяйствующим субъектам необходимо не только выбрать эффективную стратегию финансового развития в долгосрочной перспективе, но и постоянно проводить мониторинг своего финансового состояния. В статье рассмотрены методы анализа финансового состояния организации, информационная база анализа. Представлена суть методов анализа финансового состояния, а также их краткая характеристика.*

**Ключевые слова:** *финансовый анализ, бухгалтерская (финансовая) отчетность, внешний анализ, внутренний анализ, факторный анализ.*

Понятие финансового состояния рассматривается как часть экономического потенциала организации, означающее размещение и использование средств (активов), с одной стороны, и формирование их источников (пассивов) – с другой. Другими словами, показатель отражает финансовый результат деятельности и потенциальные возможности организации. Также показатель является характеристикой инвестиционной привлекательности предприятия и характеризуется системой показателей.

Для оценки финансового состояния организации проводится анализ финансового состояния (финансовый анализ).

Становление финансового анализа как науки шло медленно. Понятие, классификация, методы и приемы финансового анализа складывались постепенно.

Финансовый анализ является частью общего, полного анализа хозяйственной деятельности и выявляет способность предприятия финансировать свою деятельность. Финансовый анализ – метод оценки ретроспективного (прошлого) и перспективного (будущего) финансового состояния предприятия на основе изучения зависимости и динамики показателей финансовой информации.

Данный анализ особо значим для руководства предприятия, так как дает возможность выявить наиболее важные аспекты и наиболее слабые позиции организации.

Цель анализа состоит не только в том, чтобы установить и оценить финансовое состояние предприятия, но еще и в том, чтобы постоянно проводить работу, направленную на его улучшение, на своевременное выявление и устранение недостатков в финансовое

деятельности и находить резервы улучшения финансового состояния предприятия и его платежеспособности.

При проведении анализа финансового состояния организации поэтапно должны решаться следующие задачи:

- Объективная оценка состава и использования финансовых ресурсов предприятия;
- Определение факторов и причин достигнутого состояния;
- Выявление, измерение и мобилизация резервов улучшения финансового состояния и повышение эффективности хозяйственной деятельности;
- Подготовка и обоснование принимаемых управленческих решений.

В настоящее время существует большое количество классификаций финансового анализа. Рассмотрим наиболее актуальную, в соответствии с которой анализ делится на внутренний и внешний [1]:

Внутренний анализ — это процесс исследования механизма формирования, размещения и использования капитала с целью поиска резервов укрепления финансового состояния, повышения доходности и наращивания собственного капитала субъекта хозяйствования.

Внешний анализ — процесс исследования финансового состояния субъекта хозяйствования с целью прогнозирования степени риска инвестирования капитала и уровня его доходности.

Практика финансового анализа выработала следующие основные методы его проведения:

а) горизонтальный анализ — анализ динамики. Представляет собой сравнение каждой позиции текущей отчетности с параметрами отчетности предыдущего периода;

б) вертикальный анализ — анализ структуры. Позволяет определить структуру итоговых показателей с выявлением влияния каждой позиции отчетности на результат в целом;

в) сравнительный анализ — сравнения с позициями конкурентов, с плановыми показателями, со среднеотраслевыми данными; это как внутривнутрихозяйственное сравнение по отдельным показателям фирмы, дочерних фирм, подразделений, цехов, так и межхозяйственное сравнение показателей данной фирмы с показателями конкурентов, со среднеотраслевыми и средними общеэкономическими данными;

г) факторный анализ — анализ влияния отдельных факторов (причин) на результирующий показатель. Факторный анализ может быть как прямым (собственно анализ), то есть заключающимся в раздроблении результирующего показателя на составные части, так и обратным (синтез), когда отдельные элементы соединяют в общий результирующий показатель.

Примерами факторных моделей для анализа финансовой состоятельности можно назвать:

- Z-модель Э. Альтмана;
- модель Р. Таффлера;
- R-модель Иркутской государственной экономической академии;
- модель О.П. Зайцевой [2];

д) трендовый анализ – сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов и определение тренда, то есть, основной тенденции динамики показателя, очищенной от случайных влияний и индивидуальных особенностей отдельных периодов. С помощью тренда формируются возможные значения показателей в будущем, а, следовательно, ведется перспективный, прогнозный анализ;

е) коэффициентный анализ — определение взаимосвязей показателей, предполагающий определение величины показателей и сравнение их либо с нормативными значениями, либо со значениями на предшествующую дату [3].

Для проведения объективного и качественного анализа финансового состояния организации необходимо достоверное и достаточное информационное обеспечение.

Основным источником аналитической информации при анализе и оценке финансового состояния организации служит бухгалтерская (финансовая) отчетность.

На основании Приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», бухгалтерская отчетность включает в себя:

- бухгалтерский баланс;
- отчёт о финансовых результатах;
- отчёт об изменениях капитала;
- отчёт о движении денежных средств;
- отчёт о целевом использовании средств (для некоммерческих организаций).

Наиболее содержательной формой, среди вышеперечисленных, является бухгалтерский баланс. Отчет о финансовых результатах также является важным источником информации для анализа финансовой деятельности и оценки эффективности фирмы. Оставшиеся формы являются дополняющими и позволяют провести более точный анализ финансового состояния организации.

Кроме форм бухгалтерской отчетности финансовый анализ может содержать данные оперативного, финансового экономического, статистического и управленческого учета.

Финансовый анализ бухгалтерской отчетности основан на расчете и интерпретации различных групп показателей. Наиболее упоминаемы и используемы в теории финансового анализа следующие группы финансовых показателей [3]:

- Коэффициенты ликвидности и платежеспособности;
- Коэффициенты финансовой устойчивости;
- Коэффициенты деловой активности.

Таким образом, существующие методики оценки финансового состояния организации являются базовыми, но по отдельности на практике, как правило, применяются редко. При проведении оценки финансового состояния многие организации используют комбинированные методы оценки, позволяющие обеспечить высокую точность результатов анализа.

#### *Список литературы / References*

1. Финансовый менеджмент: учебное пособие / А.Н. Гаврилова [и др]. М.: КНОРУС, 2013. 242 с.
2. Жилкина А.Н. Управление финансами. Финансовый анализ предприятия / А.Н. Жилкина. М.: Издательский Дом «ИНФРА-М», 2015. 332 с.
3. Пласкова Н.С. Экономический анализ / Н.С. Пласкова. М.: Эксмо, 2016. 56 с.

# ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE FINANCIAL WORLD: REPLACE WHETHER ROBO-ADVISORS FINANCIAL ADVISORS

Sarycheva A.D. (Russian Federation) Email: Sarycheva343@scientifictext.ru

*Sarycheva Anastasya Dmitrievna – Student,  
FACULTY OF STATE MANAGEMENT OF ECONOMICS OF IGSU,  
RUSSIAN ACADEMY OF NATIONAL ECONOMY AND PUBLIC ADMINISTRATION  
UNDER THE PRESIDENT OF THE RUSSIAN FEDERATION, MOSCOW*

**Abstract:** *the article analyzes the introduction of artificial intelligence in the financial sector, namely, such services as robo-advisors. The author describes a typical model of the electronic assistant, its algorithm of actions for the formation of the investment portfolio of the user and its further management depending on the customer's preferences. A comparative analysis of these platforms and live financial advisors, followed by the identification of the advantages and disadvantages of the electronic consultant. In conclusion, the prospects for the development of this technology, both worldwide and in the Russian investment market are evaluated.*

**Keywords:** *robo-advisors, financial advisor, investment portfolio, investment market.*

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ФИНАНСОВОМ МИРЕ: ЗАМЕНИТ ЛИ РОБО-ЭДВАЙЗЕРЫ ФИНАНСОВЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ

Сарычева А.Д. (Российская Федерация)

*Сарычева Анастасия Дмитриевна – студент,  
факультет государственного управления экономикой ИГСУ,  
Российская Академия народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте Российской Федерации, г. Москва*

**Аннотация:** *в статье анализируется внедрение искусственного интеллекта в финансовый сектор, а именно рассматриваются такие сервисы, как робо-эдвайзеры. Автором описывается типовая модель работы электронного помощника, его алгоритм действий по формированию инвестиционного портфеля пользователя и дальнейшего управления им в зависимости от установленных предпочтений клиента. Проводится сравнительный анализ данных платформ и живых финансовых консультантов, с последующим выявлением преимуществ и недостатков электронного консультанта. В заключение оцениваются перспективы развития данной технологии, как во всем мире, так и на российском инвестиционном рынке.*

**Ключевые слова:** *робо-эдвайзеры, финансовый консультант, инвестиционный портфель, инвестиционный рынок.*

Искусственный интеллект активно проникает во все сферы нашей жизни, и финансовый сектор не стал исключением. Скажем больше – внедрение роботизированных систем происходит настолько бурно, что невольно задаешься вопросом – а не заменят ли эти роботы привычных специалистов и консультантов? Что такое робо-эдвайзер, кому подойдет данное ноу-хау и способен ли продукт информационных технологий заменить живого человека?

Робо-эдвайзер представляет собой автоматизированную платформу, оказывающую финансовую консультацию своему пользователю. Сервис направлен на создание инвестиционного портфеля и дальнейшего управления им с минимальным участием человека. Весь процесс полностью автоматизирован и основан на математических алгоритмах.

Цель робо-эдвайзера – определить риск-портфель своего пользователя и предложить оптимальный вариант инвестирования. Для этого программа собирает данные у

пользователя о целях инвестирования – если клиент хочет высокую доходность, то из алгоритма поиска потенциальных вложений исключаются облигации и стабильные, но низкодоходные компании. Указывается также опыт инвестирования, предпочитаемая валюта, желаемый доход и готовность к риску. Последний критерий является ключевым при формировании стартового портфеля. На этом работа искусственного интеллекта не заканчивается. Робо-эдвайзер ежедневно занимается «балансировкой» - управляет инвестиционным портфелем клиента.

Робо-эдвайзинг в основном среди начинающих инвесторов, не имеющих опыта в формировании портфеля инвестиций и уверенности в своих действиях по его управлению. Что же может привлечь Вас в данной технологии [1]:

1. Комиссионный процент за оказание услуг. Пожалуй, одно из главных достоинств работа над живым консультантом. Как правило, процент, взимаемый роботом, колеблется от 0,25% до 0,89%, в то время как живой финансовый консультант за свои услуги потребует порядка 2,5%

2. Доступность 24/7. Робо-эдвайзер готов к работе в течение всего дня и требует лишь подключения к Интернету, в то время как поход к консультанту возможен лишь в рабочее время, а, следовательно, заставит Вас отложить свои бизнес-дела и потратить время на дорогу и общение в неудобное для Вас время

3. Исключение эмоционального фактора при принятии решений. Человек – не машина и при принятии решений он не всегда руководствуется строгими расчетами и знаниями, зачастую вмешивается его личное предубеждение, которое приводит к принятию неверных решений. Робот же руководствуется лишь холодными расчетами, детально рассчитывая баланс риска и дохода.

4. Эффективность инвестиций. Здесь мы делаем акцент на том, что человек предпочитает активное инвестирование с применением различных стратегий в попытке переиграть рынок (вход и выход в зависимости от условий рынка). Робо-эдвайзеры настроены на пассивное инвестирование – получение рыночной доходности, не больше, но и не меньше. Статистика показывает, что второй подход более стабильный и эффективный.

5. Минимальный счет. Робо-эдвайзер готов начать работу по инвестированию с куда более меньшей суммой, чем живой консультант. Этот пункт наиболее важен начинающим инвесторам, которые хотят начать знакомство с инвестиционным рынком, но морально еще не готовы к большим вложениям

Итак, преимущества робо-эдвайзеров очевидны, и, казалось бы, следует заменить ими услуги привычного менеджера, но не все так однозначно. Только в результате живого общения можно сформировать индивидуальный портфель и обговорить с клиентом все его пожелания по будущим инвестициям, например, учесть возрастные изменения предпочтений (чем старше человек, тем меньше склонен к риску). Также живой финансовый консультант – это отличный коуч, который расскажет Вам о том, как вести себя в кризисных ситуациях, чего никак не сможет сделать Ваш гаджет.

Типовая модель управления инвестиционным портфелем, которую как раз и реализуют робо-эдвайзеры, может вызвать нестабильность рынка и привести к настоящей экономической катастрофе, отмечает Сергей Шевцов, зампредела Центробанка [2].

Но, тем не менее, специалисты прогнозируют роботизированный бум в сфере инвестиций, который уже намечается в Китае, а вскоре охватит и весь мир. Так Исаак Беккер, международный финансовый консультант, высказал мнение о том, что в скором будущем услугами робо-эдвайзеров будут пользоваться не только розничные клиенты, но и крупные компании с большими активами. Также специалист предсказал возможное исчезновение Private Banking в результате внедрения данных автоматизированных платформ. Причина – низкий комиссионный процент робо-эдвайзеров - «суммарная разница может достигать 1 – 2% в год и больше, а это весьма существенный фактор, влияющий на доходность ваших вложений, особенно на длительную перспективу», – считает Беккер [2].

На российский рынок робо-эдвайзеры вышли достаточно недавно, но развиваются на нем более чем стремительно. Так, по состоянию на начало 2017 года в России выделяли лишь один полнофункциональный робо-эдвайзер – «Финансовый автопилот», разработанный компанией FinEx. А уже сегодня, спустя полтора года, свои услуги предлагает 9 таких помощников: «Right» от петербургской компании МЗ, «Финансовый советник» от Арткванта, «Простые инвестиции» (Сбербанк), «Ак Барс Советник», «ВТБ Автопилот», «Персональный финансовый помощник» (создатель Альфа-Капитал), «Robo-Advisor» (Финам) и «Робоконсультант» (Личный капитал) [3]. А в июле 2018 года был представлен проект Yammi, разработанный совместно Яндекс.Деньги и FinEx. Особенность данного проекта – низкий порог входа, что позволяет отнести его к сегменту микро-инвестирования.

### *Список литературы / References*

1. *Анферов О.* Fast food на рынке инвестиций: могут ли robo-advisors заменить финансовых советников? // Forbes. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.forbes.ru/finansy-i-investicii/345347-fast-food-na-rynke-investiciy-mozhet-li-robo-advisors-zamenit/> (дата обращения: 30.07.2018).
2. *Седлов Д.* Восстание машин: могут ли робо-эдвайзеры сделать инвестиции доступнее. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/money/26/08/2016/57beaeae9a794757a8ee74ed/> (дата обращения: 31.07.2018).
3. *Хмеленко А.* Обзор российских сервисов по робоэдвайзингу. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://rostsber.ru/publish/stocks/roboadvising\\_review\\_rus.html/](https://rostsber.ru/publish/stocks/roboadvising_review_rus.html/) (дата обращения: 31.07.2018).

## MURDER IN A STATE OF AFFECT (ARTICLE 107 OF THE CRIMINAL CODE)

**Ammalaynen V.A. (Russian Federation)**

**Email: Ammalaynen343@scientifictext.ru**

*Ammalaynen Viktoriya Alekseevna – Student of the Magistracy,  
CRIMINAL LAW DEPARTMENT, CRIMINOLOGY OF THE CRIMINAL-EXECUTIVE LAW,  
INSTITUTE OF SERVICE, TOURISM AND DESIGN (BRANCH)  
NORTH-CAUCASIAN FEDERAL UNIVERSITY, PYATIGORSK*

**Abstract:** *this article is devoted to one of the important issues of criminal law - murder, committed in a state of affect. The article deals with the issue of the problem of affect in criminal law. Qualification article 107 of the Criminal Code. It is interesting to study the problems associated with crimes committed in a state of affect. Affect is a strong and relatively short emotional state, a special mental (spiritual) state of the person. To justify legal responsibility in a state of affect, it is necessary first of all to prove that the behavior a person in this state is not without conscious control.*

**Keywords:** *murder, a state of affect, a violent emotional excitement, extenuating circumstances, a privileged crime.*

## УБИЙСТВО В СОСТОЯНИИ АФФЕКТА (СТ. 107 УК РФ)

**Аммалайнен В.А. (Российская Федерация)**

*Аммалайнен Виктория Алексеевна – студент магистратуры,  
кафедра уголовного права, криминологии, уголовно-исполнительного права,  
Институт сервиса, туризма и дизайна (филиал)  
Северо-Кавказский федеральный университет, г. Пятигорск*

**Аннотация:** *настоящая статья посвящена одному из важных вопросов уголовного права — убийству, совершенному в состоянии аффекта. В статье рассматривается вопрос о проблеме аффекта в уголовном праве. Дается квалификация ст. 107 УК РФ. Интерес представляет исследование проблем, связанных с преступлениями, совершенными в состоянии аффекта. Аффект - это сильное и относительно короткое эмоциональное состояние, особое психическое (душевное) состояние лица. Для обоснования юридической ответственности в состоянии аффекта необходимо, прежде всего, доказать, что поведение человека в таком состоянии не лишено сознательного контроля.*

**Ключевые слова:** *убийство, состояние аффекта, сильное эмоциональное возбуждение, смягчающие обстоятельства, привилегированное преступление.*

Что же такое убийство? В соответствии с ч. 1 ст. 105 УК РФ убийство - это умышленное причинение смерти другому человеку. Таким образом, убийством считается умышленное лишение жизни человека, выражающееся в форме вины, в виде прямого или косвенного умысла. С точки зрения уголовного права убийство можно подразделить на три вида. К первому виду можно отнести - простое убийство, описанное в диспозиции ч. 1 ст. 105 УК РФ. Ко второму виду относятся квалифицированные убийства, данный вид убийства нашел свое отражение в ч. 2 ст. 105 УК РФ. К третьему виду относятся привилегированные виды убийств, это виды убийств со смягчающими обстоятельствами, которые уже указаны в статье. К таким видам убийств относятся: убийство матерью новорождённого ребенка (ст. 106 УК РФ); убийство в состоянии аффекта (107 УК РФ); убийство, совершенное при превышении пределов необходимой обороны – ч. 1 ст. 108 УК РФ; убийство, совершенное при превышении мер, необходимых для задержания лица, совершившего преступление -

ч. 2 ст. 108 УК РФ. [3, с. 196]. Следует отметить то, что вне зависимости от вида убийства объект для всех один – это жизнь человека, так как состав любого вида убийств материальный, то важно и наступление последствий в виде причинения смерти.

В данной статье мне хотелось бы остановиться более подробно на одном из видов привилегированных убийств, а именно на убийстве, совершенном в состоянии аффекта (ст. 107 УК РФ). Убийство, совершенное в состоянии аффекта, вызвано в первую очередь провокационным поведением потерпевшего, а также состоянием внезапно возникшего сильного душевного волнения или иными словами - аффектом. Под аффектом следует понимать сильное, относительно кратковременное эмоциональное состояние, некий взрывной характер, который развивается в определенных критических условиях, когда лицо не способно найти какой-либо выход из опасных, порой неожиданных сложившихся ситуаций [1, с. 563]. Когда человек находится в состоянии аффекта, он не может осмыслить до конца свои действия, и продумать их, таким образом, отсутствует дальновидность, появляется хаотичность и порывистость устремлений. Человек, находясь в состоянии аффекта, действует на основании чувства, которое полностью захватывает его личность, чем вызывает импульсивные действия, которые могут привести к весьма плачевным последствиям [4, с. 170-171].

Состояние аффекта в науке называют физиологическим, реже – психофизиологическим. Патологический аффект является временным психическим расстройством и исключает виновность при наличии юридического критерия невменяемости, физиологический же аффект ответственности не исключает. Хотя и в состоянии аффекта сознание человека существенно сужено, это не отменяет того, что человек находясь в состоянии аффекта, мог бы взять себя в руки, сдержаться и остановить развитие событий. По сравнению с простым или привилегированными видами убийств, убийство в состоянии аффекта имеет менее высокую степень общественной опасности, которая обуславливается особенным состоянием лица, совершившего убийство. Состояние аффекта ослабляет контроль человека над своим поведением и способность управлять своими поступками. Вместе с тем аффект не имеет место при квалификации по ст. 107 УК РФ, если аффект не был вызван противоправными или аморальными действиями (бездействием) потерпевшего либо длительной психотравмирующей ситуацией, возникшей в связи с систематическим противоправным или аморальным поведением потерпевшего. Жижиленко А.А. заметил, что убийство вообще редко совершается в состоянии полного хладнокровия. Другое дело, если сильное душевное волнение было спровоцировано потерпевшим, обусловлено его насильственными или иными противоправными действиями [2, с. 14]. Таким образом, состояние аффекта находится в прямой зависимости от противоправного или аморального действия (бездействия) потерпевшего.

Что же тогда вызывает у человека состояние аффекта? К основаниям, из-за которых может возникнуть у человека состояние аффекта можно отнести:

- 1) насилие или насильственные действия;
- 2) издевательство, связанное с психическим воздействием;
- 3) тяжкое оскорбление;
- 4) унижение чести и достоинства личности;
- 5) продолжительная психотравмирующая ситуация;
- 6) иное противоправное или аморальное действие (бездействие) потерпевшего.

Совершение убийства совершенное в состоянии аффекта достаточно сложно доказать в практике, в таких обстоятельствах необходимо назначать комплексную психолого-психиатрическую экспертизу. Ведь ни для кого не секрет, что при расследовании уголовного дела лицо, совершившее убийство, может вводить в заблуждение следователя и говорить о том, что он был в состоянии аффекта и выдумать причину, из-за которой он был в данном состоянии. Разумеется, нельзя верить на слово, для этого и существует судебно-психиатрическая экспертиза, на которую следователь будет ссылаться при квалификации преступления. Однако суд может признать, что преступление совершено в состоянии аффекта и без заключения экспертизы, если имеются достаточные данные, которые позволяют сделать

вывод о том, что противоправное поведение потерпевшего вызвало резко негативную реакцию со стороны обвиняемого, что именно неправомерное поведение потерпевшего было причиной действий виновного, а не желание использовать данное поведение как повод для расправы над потерпевшим по причинам, лежащим вне его сиюминутного поведения. Заключение экспертизы является только констатацией того, что виновный в момент совершения преступления находился в состоянии аффекта. Однако это заключение не предрешает вопроса о наличии—отсутствии состава аффектированного преступления.

Субъектом данного вида преступления – является физическое вменяемое лицо, достигшее 16 лет. Субъективная сторона преступления – выражается в форме вины в виде прямого умысла, но в юридической литературе нет единства взглядов по поводу того, каким должен быть умысел в этом преступлении. Некоторые криминалисты считают, что умысел может быть как прямой, так и косвенный, однако другие полагают, что для убийства, совершенного в состоянии аффекта свойственен только косвенный умысел, так как при аффекте умысел возникает внезапно. Лично я склоняюсь к тому, что для данного вида преступления могут быть уместен как прямой, так и косвенный умысел.

Следует также отметить, что законодателем предусмотрен квалифицированный вид убийства в состоянии сильного душевного волнения (ч. 2 ст. 107 УК РФ) – убийство двух или более лиц, независимо от того, какие мотивы обусловили первое и последующие убийства. Главным является то, что убийства были совершены в состоянии психофизиологического аффекта, который был вызван обстоятельствами, указанными в диспозиции статьи, со стороны каждого из потерпевших.

#### *Список литературы / References*

1. Большая российская энциклопедия. Т. 2. М., 2005.
2. *Жижиленко А.А.* Преступление против личности М., 1927. С. 14.
3. *Семернева Н.К.* Квалификация преступлений (части Общая и Особенная): научно-практическое пособие. М.: Проспект; Екатеринбург: Издательский дом «Уральская государственная юридическая академия», 2014. С. 196.
4. *Спасенников Б.А., Спасенников С.Б.* Невменяемость в уголовном праве. М., 2013. С. 170-171.
5. Постановление Пленума Верховного Суда РФ «О судебной практике по делам об убийстве (ст. 105 УК РФ)» от 27 января 1999 г. № 1 (с изм. от 6 февраля 2007 г., 3 апреля 2008 г.) // БВС РФ, 1999. № 3.
6. Уголовный кодекс РФ от 13.06.1996 (с поправками). [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.consultant.ru/popular/ukrf/> (дата обращения: 15.07.2018).

# PEDAGOGICAL SCIENCES

---

## THE PRINCIPLE OF DISCLOSURE OF CREATIVE ABILITIES OF STUDENTS IN TRAINING A FOREIGN LANGUAGE

Menlashev M.T.<sup>1</sup>, Malykhina L.Sh.<sup>2</sup> (Republic of Tajikistan)

Email: Menlashev343@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Menlashev Mukhamedkarim Temirbulatovich - Candidate of Pedagogical Sciences,  
Associate Professor;

<sup>2</sup>Malykhina Laily Shakhimardonovna - Candidate of Philological Sciences, Associate Professor, Head,  
ENGLISH DEPARTMENT (INTERFACULTY),  
TAJIK-RUSSIAN SLAVONIC UNIVERSITY,  
DUSHANBE, REPUBLIC OF TAJIKISTAN

**Abstract:** the article deals with considering the principle of disclosure of creative abilities of students when training a foreign language. Process to increase the motivation of educational activity of students proceeds more effectively during creation favorable psychological climate at which each student is busy with performance of certain tasks, the teacher helps to study i.e. directs the student to eliminate certain problems with vocabulary or the translation, pays attention and comes to the rescue students with low level of knowledge, gives the feasible tasks them to feel confidence and success. Prevention of mental tension, the principle of goodwill, professionally official style of communication, encouragement as additional motivation in the emotional plan, development and demonstration of the video presentations all this is an effective factor in disclosure of abilities of students at learning a foreign language.

**Keywords:** motivation, creative abilities, transformation, didactic tasks, creativity, activity, internal motivation, video presentation.

## ПРИНЦИП РАСКРЫТИЯ ТВОРЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ СТУДЕНТОВ ПРИ ОБУЧЕНИИ ИНОСТРАННОМУ ЯЗЫКУ Менлашев М.Т.<sup>1</sup>, Малыхина Л.Ш.<sup>2</sup> (Республика Таджикистан)

<sup>1</sup>Менлашев Мухамедкарим Темирбулатович - кандидат педагогических наук, доцент;

<sup>2</sup>Малыхина Лайли Шахмардоновна - кандидат педагогических наук, доцент, заведующая кафедрой,  
кафедра английского языка (межфакультетская),  
Российско-Таджикский Славянский университет,  
г. Душанбе, Республика Таджикистан

**Аннотация:** в статье речь идет о принципе раскрытия творческих способностей студентов при обучении иностранному языку. Процесс повышения мотивации учебной деятельности студентов протекает более эффективно при создании благоприятного психологического климата, при котором каждый студент занят выполнением определенных заданий, преподаватель помогает учиться, т.е. направляет студента на устранение возникших определенных проблем с лексикой или переводом, оказывает внимание и приходит на помощь студентам, отстающим по уровню знания от других студентов, дает посильные задания, вселяющие чувство уверенности и успеха. Профилактика психической напряженности, принцип доброжелательности, профессионально-деловой стиль общения на иностранном языке, поощрение как дополнительная мотивация в эмоциональном плане, разработка и демонстрация видеопрезентаций все это является действенным фактором в раскрытии способностей студентов при изучении иностранного языка.

**Ключевые слова:** мотивация, творческие способности, трансформация, дидактические задачи, креативность, деятельность, внутренняя мотивация, видеопрезентация.

Поистине недостаточно проводятся мероприятия воспитательного характера, направленные на проявление любви к иностранному языку. Действительно иностранный язык не является столь популярным предметом, начиная со школы, он не стал смыслом жизни определенной части молодых людей, не стал обязательной нормой из-за отсутствия внутренней мотивации.

Однако эпоха глобализации оказывает большое влияние на социально-экономические отношения, происходящие во многих странах, в том числе в Таджикистане. В связи с этим появилась потребность в высококвалифицированном специалисте, как самостоятельной, творческой личности, готовой к решению нестандартных социальных и жизненных ситуаций, уверенной в своих знаниях и в своих возможностях.

Кардинальная трансформация общественных ценностей в сфере деятельности привела к тому, что личность становится все более зависимой от социального контекста. Общественные нормы и установки становятся доминирующими при выборе профессии, при реализации человека в ней и достижении определенных результатов [1].

Сегодня обществу нужны специалисты с креативным и творческим уклоном, самостоятельно принимающие ответственные решения в ситуации выбора, отличающиеся мобильностью, динамизмом и конструктивностью

На современном этапе социально-психологический подход к изучению мотивации к иностранному языку определяет взаимосвязь личностного и социального контекстов деятельности в процессе овладения студентами иностранным языком.

Для решения поставленных дидактических задач необходимо создание благоприятного психологического климата, способствующая правильной организованной деятельности в рамках основного педагогического процесса, ведущая к повышению эффективности как отдельных его составляющих, так и процесса в целом.

Процесс повышения мотивации учебной деятельности студентов протекает более эффективно, если:

- а) создана рабочая атмосфера, где каждый студент занят выполнением определенных заданий,
- б) преподаватель не учит, а помогает учиться т.е. направляет студента на устранение возникших определенных проблем с лексикой или переводом,
- в) оказывает внимание и приходит на помощь студентам, которые отстают по уровню знания от других студентов,
- г) преподаватель дает посильные задания, при выполнении которых студент чувствует уверенность.

В комплексе психолого-педагогических приемов, содействующих мотивации учебной деятельности студентов необходимо постоянное внимание профилактике психической напряженности, которая забирает огромное количество энергии как преподавателя так и студента.

Весьма важным моментом при обучении является стиль общения со студентами, которые представляют выполнение заданий, как работу в некоей фирме, получая за это реальные баллы в рамках кредитно-рейтинговой системы. При такой системе организации труда они ясно и четко представляют, что задачи, поставленные перед ними, выполнимы, что это способствует внутреннему стимулированию и ощущению радости в умении работать с иноязычным материалом в эмоциональном плане.

Одним из действенных факторов в психологическом плане является принцип доброжелательности, с помощью которой преподаватель располагает к себе всю аудиторию, в которой находятся студенты с различным уровнем знаний и отношением к иностранному языку с мотивационной точки зрения. Не менее важным являются произнесение фразы, что «английский язык очень легкий для изучения», в котором нет склонений, глагольного вида, окончаний и для его освоения нужно понять правила грамматики. Все это воспитывает в студентах чувство оптимизма и уверенности, формирует в них реалистический дух.

Как отмечают Л.М. Даукша, Л.В. Чекель, результативность обучения становится невозможной без желания учиться, без хорошего уровня мотивации учащихся. Учебная мотивация — психофизиологический процесс, включающий коммуникативно-познавательную потребность субъекта на фоне его общей потребности достижения и определяющий направленность поведения данного субъекта, его активность, организованность и устойчивость [2, 9].

Любому студенту, вне зависимости от его уровня знания, важно поощрение в ходе обучения в виде баллов, способствующих созданию дополнительной мотивации в эмоциональном плане и желания выполнять дальнейшие задания с рабочим настроением. Хорошим стимулом в развитии творческих способностей студентов является разработка и демонстрация видеопрезентаций по учебному материалу с использованием видео, музыкального сопровождения, картинок, схем, таблиц.

В этом плане преподаватель тщательно объясняет, как надо правильно использовать лексический и грамматический материал для создания видеопрезентаций, где наглядность должна гармонировать с лаконичным текстовым материалом и музыкальным сопровождением. Нельзя подвергать критике студента за неудачно собранный материал по видеопрезентации, а наоборот на наглядном примере надо научить студента умению редактировать имеющийся материал. Такая работа со стороны преподавателя заслуживает уважения именно в мотивационном плане, так как студент впервые приступает к творческому осмыслению информационного материала с использованием компьютерных технологий.

Опыт работы показал, что к концу учебного в РТСУ на отделении немецкого и китайского языков не осталось неуспевающих студентов благодаря целенаправленной и правильно поставленной работе с методической точки зрения.

На кафедре английского языка межфак РТСУ студентами этих групп был собран богатый учебный материал в виде презентаций по лексике, грамматике и домашнему чтению в специальной электронной библиотеке кафедры, который оказал неоценимую помощь для последующих групп в методическом плане. Тематика презентаций обширна: 1) грамматические таблицы образования времен Continuous, 2) Passive Voice, 3) Gerund, 4) Сомерсет Моэм, 5) королева Англии, 6) полиглоты 7) Марк Твен, 8) Лоуренс Оливье и т.д.

Видеопрезентация является абсолютно новым заданием, которое прежде не выполнялось в школе, где уровень использования компьютерных технологий не достиг еще своего предела и домашние задания по предметам не ориентированы на использование компьютера.

Развитие коммуникативной компетенции при обучении иностранному языку будет способствовать раскрытию личности студента в межкультурной коммуникации, дальнейшему самосовершенствованию и самообразованию при ярко выраженной мотивации к иностранному языку, целенаправленная на активность и выбор средств и приемов.

С целью повышения мотивации к овладению иностранными языками могут быть задания на неподготовленную речь. Преподаватель называет имя студента, и он должен сразу говорить на иностранном языке на любую тему (в трех, пяти и более предложениях), если студент не может собраться, надо начать спрашивать другого, а первому дать время подумать. В итоге какая-то часть студентов не справится с данным заданием. Это не трагедия, не надо добиваться 100% выполнения, урок за уроком данные студенты проявят склонность к выполнению таких заданий и проблема решится.

Неподготовленная речь начинает стимулировать речемыслительную деятельность студента, происходит процесс включения мозга, памяти в один из сложнейших процессов говорения, порождения речи на иностранном языке. Такое задание настолько свободно в творческом плане, что перед студентами стоит огромный выбор тем, к выполнению которых они мобилизуют весь прошлый опыт знания по иностранному языку.

Пример одного из таких занятий на отделении немецкого языка РТСУ. Один из студентов рассказал об истории шариковой ручки, которой пользуется весь мир вместо чернильной авторучки, она была изобретена венгерским журналистом Ласло Биро (венг.

László József Bíró) в 1931 году, он жил в Аргентине и его ручки называют «биромами». Другая студентка рассказала, что потерянные вещи надо звать и они действительно находятся. Третий из числа студентов отказался от задания и предложил спеть песню на английском, овациям не было конца. Следующий студент рассказал, что королева Англии Елизавета II, несмотря на преклонный возраст, работает, не покладая рук. Столько было неожиданности в данном задании, что студенты полностью отвлеклись от всех психологических барьеров, если кому-то не хватало слов, аудитория дружно подсказывала слова, дабы не сорвать нетрадиционный вид работы, в котором столько интереса и эмоций.

Студенты активно работают на протяжении всего учебного года, преодолевая все свои внутренние противоречия на начальном этапе обучения, и как отмечает подавляющее большинство студентов, что изменив свое отношение к иностранному языку и пробудив свою внутреннюю мотивацию, они испытывали ощущение «внутреннего покоя» и задумывались о своем самообразовании в дальнейшем.

### *Список литературы / References*

1. Буянова М.В. Социально-психологические факторы мотивации достижения: Дис. канд. психол. наук: 19.00.05: СПб., 2004, 179 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://nauka-pedagogika.com/psihologiya-19-00-05/dissertaciya-sotsialno-psihologicheskie-factory-motivatsii-dostizheniya/> (дата обращения: 05.08.2018).
2. Даукша Л.М. Чекель Л.В. Педагогическая психология. Учебно-методический комплекс по одноименному курсу для студ./Л.М. Даукша, Л.В. Чекель. Учреждение образования «Гродненский гос. ун-т им. Я.Купалы». Гродно: ГрГУ, 2008. 471 с. ISBN 978-985-515-054-2.

# MEDICAL SCIENCES

## DISLOCATION OF INTRAOCULAR LENSES

Namazova H.K.<sup>1</sup>, Sayilova G.T.<sup>2</sup> (Republic of Azerbaijan)

Email: Namazova343@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Namazova Hijran Kamal gizi - Doctor of Medical Sciences, Professor, Deputy Director for Science, NATIONAL CENTER OF OPHTHALMOLOGY NAMED AFTER AKAD. ZARIFA ALIYEVA, BAKU;

<sup>2</sup>Sayilova Gunel Tofiq gizi - Surgeon-Ophthalmologist,  
DEPARTMENT OF OPHTHALMOLOGY,  
DIAGNOSTIC AND TREATMENT CENTER OF THE CITY, SHIRVAN,  
NATIONAL CENTER OF OPHTHALMOLOGY NAMED AFTER AKAD. ZARIFA ALIYEVA, BAKU,  
REPUBLIC OF AZERBAIJAN

**Abstract:** the analysis of 90 patients with IOL dislocation after cataract surgery accompanied with PES, who applied to the ophthalmological Department of the Medical and Diagnostic Center of Shirvan. The degree of dislocation using the device UBM-PLUS company ACCUTOME (us company). The degree of dislocation is mostly ranged within 1-1,5 mm. on the part of the patients with dislocation of the IOL was found in the different period. Of these, 5 eyes (4.5%) revealed IOL dislocation; cataract surgery was performed on 1 eye (20%) by phacoemulsification (FAKO), on 4 eyes (80%) by extracapsular tunnel. Thus, the occurrence of dislocations and the degree of dislocation of an IOL during cataract surgery, the method FAKO was lower. Depending on the rate of development of pseudoexfoliative syndrome, the occurrence of IOL dislocation in the postoperative period is also different: in 1 eye (20%) after 3 months, in 3 eyes (60%) – after 3 years; in 1 eye (20%) – after 8 years. In cataract surgery, if there is PES, given its further development, IOL intra-capsular implantation is contraindicated. When choosing other types of implantation, the anatomical and functional parameters of each particular eye and the degree of development of the PES should be evaluated. The model of the implantable lens also plays an important role.

**Keywords:** pseudoexfoliative syndrome, cataract surgery, intraocular lens dislocation (IOL).

## ДИСЛОКАЦИЯ ИНТРАОКУЛЯРНЫХ ЛИНЗ

Намазова Х.К.<sup>1</sup>, Саилова Г.Т.<sup>2</sup>

(Азербайджанская Республика)

<sup>1</sup>Намазова Хиджран Камал кызы - доктор медицинских наук, профессор, заместитель директора по науке,

Национальный Центр офтальмологии им. акад. Зарифы Алиевой, г. Баку;

<sup>2</sup>Сайылова Гюнель Тофик кызы - хирург-офтальмолог,  
офтальмологическое отделение,

Лечебно-диагностический центр, г. Ширван,

Национальный Центр офтальмологии им. акад. Зарифы Алиевой, г. Баку,  
Азербайджанская Республика

**Аннотация:** проведен анализ 90 пациентов с дислокацией ИОЛ после хирургии катаракты, сопровождающейся ПЭС, обратившихся в офтальмологическое отделение Лечебно-диагностического Центра г. Ширван. Определена степень дислокации с помощью аппарата UBM-PLUS фирмы ACCUTOME (фирма США). Степень дислокации в основном варьировала в пределах 1-1,5 мм. У определенной части больных дислокация ИОЛ встречалась в различном периоде. Из них на 5 глазах (4,5%) была выявлена дислокация ИОЛ; на 1 глазу (20%) хирургия катаракты была произведена методом факэмульсификации (FAKO), на 4 глазах (80%) методом экстракапсулярного туннеля. Таким образом, встречаемость дислокаций и степень дислокации ИОЛ при хирургии катаракты методом FAKO была

ниже. В зависимости от скорости развития псевдоэкзофолиативного синдрома встречаемость дислокации ИОЛ в послеоперационном периоде также различна: на 1 глазу (20%) через 3 месяца, на 3 глазах (60%) – через 3 года; на 1 глазу (20%) – через 8 лет.

При хирургии катаракты, если имеется ПЭС, учитывая в дальнейшем его развитие, внутрикапсульная имплантация ИОЛ противопоказана. При выборе других видов имплантации должны оцениваться анатомические и функциональные показатели каждого конкретного глаза и степень развития ПЭС. Модель имплантируемой линзы также играет немаловажную роль.

**Ключевые слова:** псевдоэкзофолиативный синдром, хирургия катаракты, дислокация интраокулярной линзы (ИОЛ).

Выявлены случаи дислокации интраокулярных линз (ИОЛ), у пациентов обратившихся в нашу клинику с жалобами на нарушение зрительных функций после проведенной в различных клиниках операций по поводу катаракты. Дислокация ИОЛ в основном встречалась у лиц в возрасте 80 лет и старше [1]. Ссылаясь на классификацию псевдоэкзофолиативного синдрома, дислокация ИОЛ произошла в результате хронического процесса из-за лизиса волокон цинновой связки на третьей стадии. Учитывая то, что псевдоэкзофолиативный синдром развивается у лиц старше 50 лет и продолжительность каждой стадии длится 5-10 лет, то третья стадия приходится на возраст старше 70 лет [2].

**Цель.** Выявить причину дислокации ИОЛ при псевдоэкзофолиативном синдроме после экстракции катаракты и разработать меры по их предупреждению.

**Материал и методы.** Проведен анализ 90 пациентов с дислокацией ИОЛ после хирургии катаракты сопровождающейся с ПЭС, обратившихся в офтальмологическое отделение Лечебно-диагностического Центра г. Ширван.

**Результаты и их обсуждение.** Определена степень дислокации с помощью аппарата UBM-PLUS фирмы ACCUTOME (фирма США ). Степень дислокации в основном варьировала в пределах 1-1,5 мм (рис. 1-4).



Рис. 1. Ультразвуковая биомикроскопия-(УБМ). 3 мес. после операции

Printed: 02.03.2018

Facility:

Physician:

User:

Exam Date: 26.02.2018

Patient: БАЙРАМОВ СУЛЕЙМАН

ID: Ширван ЛДЦ

DOB: 1938.05.16

Remark:



Рис. 2. Ультразвуковая биомикроскопия-(УБМ) Дислокация ИОЛ. 3 года после операции

Printed: 02.03.2018

Facility:

Physician:

User:

Exam Date: 27.02.2018

Patient: МАМЕДОВА ДЖЕЙРАН

ID: Ширван ЛДЦ

DOB: 1938.02.01

Remark:



Рис. 3. Ультразвуковая биомикроскопия-(УБМ) Дислокация ИОЛ. 3 года после операции

Printed: 02.03.2018

Facility:

Physician:

User:

Exam Date: 01.11.2017

Patient: МУРАДОВ БАРАТ

ID: Ширван ЛДЦ  
DOB: 1935.04.02  
Remark:



Рис. 4. Ультразвуковая биомикроскопия-(УБМ) Дислокация ИОЛ. 3 года после операции

Printed: 02.03.2018  
Facility:  
Physician:  
User:  
Exam Date: 25.05.2017  
Patient: МУСАЙЕВА ТАМАМ  
ID: Ширван ЛДЦ  
DOB: 1929.02.01  
Remark:

Анатомо-структурное строение глаза также имеет большое значение в возникновении дислокации ИОЛ. Например, у пациента с высокой степенью миопии из-за большой величины передне-задней оси глазного яблока степень дислокации ИОЛ также была увеличена (рис. 5).



Рис. 5. Ультразвуковая биомикроскопия-(УБМ). Дислокация ИОЛ. 8 лет после операции. Глаз пациентки с высокой степенью миопии

Printed: 02.03.2018  
Facility:  
Physician:  
User:  
Exam Date: 26.02.2018  
Patient: СЕЙИДОВА ТАМАРА  
ID: Ширван ЛДЦ  
DOB: 1933.10.20  
Remark:

Можно сказать во всех глазах дислокация ИОЛ происходила вместе с капсульным мешком. Основная причина постепенное ослабление зонулярной поддержки. У таких пациентов из-за зонулярного диализа дислоцированная линза была замещена линзой артизан типа ирис-клипс, не требующая зонулярной поддержки (рис. б).

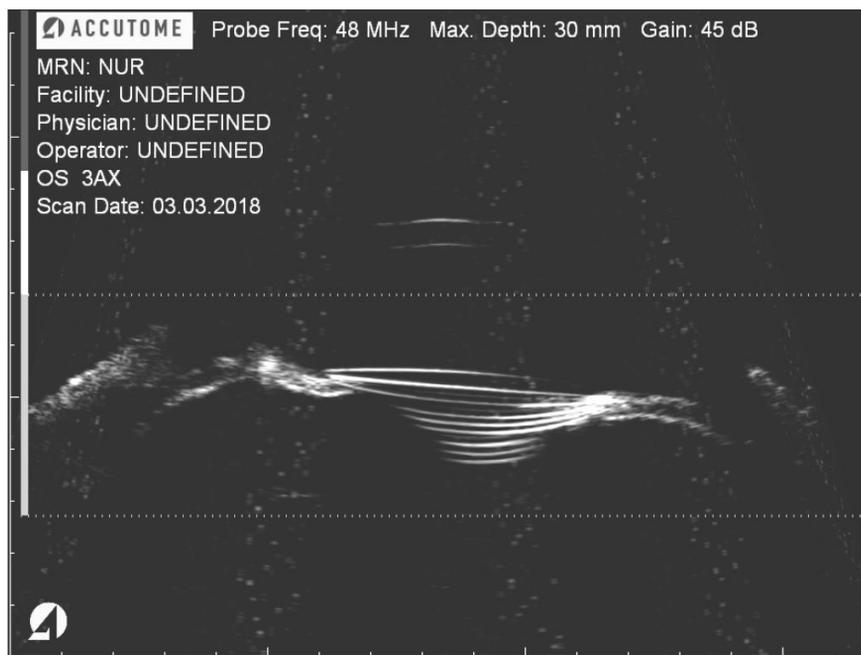


Рис. б. Ультразвуковая биомикроскопия - (УБМ). Стабил Артизан ИОЛ

Printed: 03.03.2018  
Facility:  
Physician:  
User:  
Exam Date: 03.03.2018  
Patient: ХАЗРЕТГУЛИЕВ ИСРАИЛ  
ID: Ширван ЛДЦ  
DOB: 1942.05.28  
Remark:

У определенной части больных дислокация ИОЛ встречалась в различном периоде. Из них на 5 глазах (4,5%) была выявлена дислокация ИОЛ; на 1 глазу (20%) хирургия катаракты была произведена методом факэмульсификации (ФАКО), на 4 глазах (80%) методом экстракапсулярного туннеля.

Таким образом, встречаемость дислокаций и степень дислокации ИОЛ при хирургии катаракты методом ФАКО была ниже. В зависимости от скорости развития псевдоэкзофиативного синдрома встречаемость дислокации ИОЛ в послеоперационном

периоде также различна: на 1 глазу (20%) через 3 месяца, на 3 глазах (60%) – через 3 года; на 1 глазу (20%) – через 8 лет.

**Выводы.** При хирургии катаракты, если имеется ПЭС, учитывая в дальнейшем его развитие, внутрикапсульная имплантация ИОЛ противопоказана. При выборе других видов имплантации должны оцениваться анатомические и функциональные показатели каждого конкретного глаза и степень развития ПЭС. Модель имплантируемой линзы также играет немаловажную роль.

#### *Список литературы / References*

1. *Нарбут Н.П.* Способ устранения дислокации интраокулярной линзы. Новое в офтальмологии, 2013. 1: 80.
  2. *Федяшев Г.А.* Имплантация торических интраокулярных линз с модифицированной маркировкой цилиндрического компонента: оценка функциональных результатов и ротационной стабильности. Тихоокеанский медицинский журнал, 2014. 4: 94-96.
-

**THE SURGICAL CORRECTION OF MOTOR DISORDERS IN THE  
COMPLEX THERAPY OF CEREBRAL PALSY**  
**Mageramov E.K.<sup>1</sup>, Nabiev E.H.<sup>2</sup>, Bunyatov R.N.<sup>3</sup> (Republic of Azerbaijan)**  
**Email: Mageramov343@scientifictext.ru**

<sup>1</sup>Mageramov Elshan Kamal oglu - Candidate of Medical Sciences, Head of Department;  
<sup>2</sup>Nabiev Etimad Hasanali oglu - Doctor of Philosophy in Medicine in Travmatology, Head of Department;  
<sup>3</sup>Bunyatov Ramiz Nurali oglu - Candidate of medical Sciences, senior researcher,  
DEPARTMENT OF PEDIATRIC ORTHOPAEDICS AND INJURIES,  
AZERBAIJAN RESEARCH INSTITUTE OF TRAUMATOLOGY AND ORTHOPAEDICS,  
BAKU, REPUBLIC OF AZERBAIJAN

**Abstract:** surgical treatment in the complex therapy of cerebral palsy (cerebral palsy) is usually indicated in the presence of severe contractures and deformities that prevent the development of static and locomotor skills, as well as with severe delays in the development of perceptive functions. Skeletal deformities arise in the growth process, as a result of increased muscle tone in certain muscle groups, imbalance between muscle agonists antagonists and contraction joints. In this case, the gait is disturbed, the pose is changed, the function of the limbs suffers.

**Keywords:** cerebral palsy, limbs, contractures, deformities.

**ОПЕРАТИВНАЯ КОРРЕКЦИЯ ДВИГАТЕЛЬНЫХ НАРУШЕНИЙ В  
КОМПЛЕКСНОЙ ТЕРАПИИ ДЕТСКОГО ЦЕРЕБРАЛЬНОГО  
ПАРАЛИЧА**  
**Магерамов Э.К.<sup>1</sup>, Набиев Э.Х.<sup>2</sup>, Бунятов Р.Н.<sup>3</sup> (Азербайджанская  
Республика)**

<sup>1</sup>Магерамов Эльшан Кямал оглы - кандидат медицинских наук, руководитель отдела;  
<sup>2</sup>Набиев Этимад Хасанали оглы - доктор философии по медицине по травматологии, заведующий отделом;  
<sup>3</sup>Бунятов Рамиз Нурали оглы - кандидат медицинских наук, старший научный сотрудник,  
отдел детской ортопедии и травмы,  
Азербайджанский научно-исследовательский институт травматологии и ортопедии,  
г. Баку, Азербайджанская Республика

**Аннотация:** хирургическое лечение в комплексной терапии детского церебрального паралича (ДЦП) показано, как правило, при наличии тяжелых контрактур и деформаций, препятствующих развитию статических и локомоторных навыков, а также при выраженных задержках развития перцептивных функций. Скелетные деформации возникают в процессе роста, в результате повышения мышечного тонуса в определенных мышечных группах, дисбаланса между мышцами агонистами-антагонистами и контрагирования суставов. При этом нарушается походка, изменяется поза, страдает функция конечностей.

**Ключевые слова:** детский церебральный паралич, конечности, контрактуры, деформации.

Широкий спектр современных реабилитационных технологий, использующихся в комплексной терапии детского церебрального паралича (ДЦП) включает медикаментозную терапию, лечебную физкультуру (ЛФК), массаж, физиотерапию, ортопедическую коррекцию (ортезирование, мягкое шинирование, этапные гипсовые повязки, ортопедические укладки и др.), методы психологопедагогической коррекции. Наряду с консервативными средствами восстановительного лечения детского церебрального паралича, а также в тех случаях, когда их применение не приносит достаточного эффекта, применяется оперативная коррекция двигательных нарушений. Хирургическое лечение показано, как правило, при наличии тяжелых контрактур и деформаций, препятствующих

развитию статических и локомоторных навыков, а также при выраженных задержках развития перцептивных функций. Скелетные деформации возникают в процессе роста, в результате повышения мышечного тонуса в определенных мышечных группах, дисбаланса между мышцами агонистами-антагонистами и контрагирования суставов. При этом нарушается походка, изменяется поза, страдает функция конечностей. Хирургические операции являются травматичными сами по себе, а в ряде случаев, сопровождаются осложнениями у оперируемых в виде бронхоспазма, аспирационной пневмонии, задержки мочи, нарушениями чувствительности и др. Таким образом, хирургические методы лечения показаны лишь в случае выраженной спастичности и касаются только резистентных ее форм, после того как все консервативные методы оказались несостоятельными. [2]

В структуре ортопедической патологии, по поводу которой оказывается оперативное лечение, при спастических формах ДЦП нарушение функции стопы встречается до 93 %, обычно в сочетании с типичными контрактурами суставов нижних конечностей и формированием патологической позы. Крайне важным является анализ походки и статического положения больного на этапе обследования и клинического осмотра, так как изолированная коррекция стопы будет носить временный результат или операция не принесет положительного функционального результата. При анализе походки и статического положения мы выделяем первую группу больных с «тройным сгибанием», имеющих сгибательный компонент на всех трех двигательных уровнях компенсации центральной оси тела с эквинусным компонентом средних значений, преимущественно положительным трицепс-тестом, нередок во всех возрастных группах. Вторая группа с эквинусным компонентом малых значений, который пациенты компенсируют рекурвацией коленных суставов (в младшей возрастной группе рекурвация легкой степени, в средней возрастной группе до значений требующих коррекции), трицепс-тест непостоянен, есть сгибательный компонент тазобедренных суставов. Третья группа для гемиформ, нередко наличие эквинусного компонента высоких значений, положение нижних конечностей в «порыве ветра» (различная степень выраженности), флекссионный компонент коленного и тазобедренного сустава на стороне поражения, одна из самых благодарных групп по лечению. Следующие группы ятрогенные – четвертая, с пяточно-вальгусной деформацией стоп после некорректного удлинения Ахиллова сухожилия (паттерн crouch), флексия коленных и тазобедренных суставов и требующая восстановления опоры переднего отдела стоп. Пятая группа включает больных после некорректного удлинения длинных сгибателей голени с рекурвационным компонентом коленных суставов (нередок торсионный компонент), поддерживающая эквинусный компонент стоп и требующая в комплексе лечения деформации стопы обязательное купирование переразгибания голени. Следует отметить, что в данные группы попали больные, осмотр которых был возможен в положении стояния и ходьбы – GMFCS I-III, и то, что группирование пациентов биомеханически возможно более детальное, но для рассматриваемой хирургической тактики ведения деформации стоп данная классификация оказывается оптимальной.[1]

В первую очередь необходимо устранять те деформации, ликвидация которых дает наибольший эффект. Эти принципы установлены эмпирически и подтверждены практикой.

Различают несколько групп ортопедохирургических операций при детском церебральном параличе:

1. Операции на костях и суставах (артродезы, остеотомии, тенотомии) для устранения порочных положений и деформаций конечностей и улучшения их стабильности.

2. Операции на мышцах и сухожилиях (перемещение, освобождение и удлинение спазмированных мышц) с целью коррекции мышечного баланса и снижения мышечного тонуса.

3. Комбинация различных операций.

Теоретически, с послеоперационным изменением напряжения в интрафузальных мышечных волокнах, стимулы для дальнейшего контрагирования уменьшаются, что в теории должно приводить к уменьшению спастичности. Однако на практике спастичность изменчива и непредсказуема. Изменение спастичности после операций на мышцах и

сухожилиях может быть связано также с изменением взаимоотношений длина-напряжение или даже уменьшением боли, а кроме того, снижением афферентного чувствительного потока вследствие улучшения стабильности сублюксирующего сустава. [2]

С целью устранения сгибательной контрактуры в коленном суставе используется перемещение сухожилия *mm. semimembranosus et semitendinosus* на дистальный отдел бедренной кости (операция Эггерса).[2,3]

Для устранения различных контрактур (сгибательной, приводящей, ротационной) в области тазобедренного сустава проводят миотомию сгибателей бедра (передняя часть *m. tensor fascia lata*, *m. sartorius*, передняя часть *m. gluteus medius*), тенотомию приводящих мышц (*m. adductor magnus et longus*, *m. gracilis*), тенотомию *m. rectus femoris*, перемещение внутренних ротаторов бедра назад (*m. tensor fascia lata*, передняя порция *m. gluteus medius*), пересадку внутренних сгибателей голени на наружный мыщелок бедра (деротационный вариант операций Эггерса).

Для коррекции эквинусной деформации голеностопного сустава проводят ахиллопластику (операции Страйера, Сильвер-шельда), пяточную стопу исправляют подтаранным трехсуставным артродезом. [2]

Одномоментная многоуровневая хирургия считается стандартом лечения по улучшению походки и функции у детей с двусторонним спастическим церебральным параличом [4].

#### *Список литературы / References*

1. Рыжиков Д.В., Губина Е.В., Андреев А.В. Коррекция деформации стоп при последствиях спастических форм дцп у детей и подростков // Современные проблемы науки и образования, 2017. № 6.
2. Яковлев А. Н., Шалькевич Л. В., Зарецкий С.В. Хирургические методы лечения спастичности у детей при детском церебральном параличе. Медицинская панорама, 2005 № 11. Минск.
3. Deepak Sharan Orthopedic surgery in cerebral palsy: Instructional course lecture Indian J Orthop. 2017 May-Jun; 51(3): 240–255. doi: 10.4103/ortho.IJOrtho\_197\_16.
4. Thomason P., Selber P., Graham H.K. Single Event Multilevel Surgery in children with bilateral spastic cerebral palsy: a 5 year prospective cohort study. Gait Posture. 2013 Jan; 37(1):23-8. doi: 10.1016/j.gaitpost.2012.05.022. Epub 2012 Jul 19.

# EVALUATION OF THE EFFECTIVENESS OF THE USE OF VARIOUS AGENTS FOR HYPERESTHESIA OF HARD TOOTH TISSUES AT CLINICAL RECEPTION

Ahmedbeyli P.A. (Republic of Azerbaijan)

Email: Ahmedbeyli343@scientifictext.ru

Ahmedbeyli Parvin Azad kizi – Assistant,  
DEPARTMENT OF THERAPEUTIC DENTISTRY,  
AZERBAIJAN MEDICAL UNIVERSITY, BAKU, REPUBLIC OF AZERBAIJAN

**Abstract:** the article presents data of questionnaires and clinical studies of oral cavity and hard tissues of teeth of patients. The patients under study were divided into groups according to the type of desensitizers that were used in their treatment. Four types of modern self-etching adhesive systems were used as adhesives with increased tooth sensitivity. According to the obtained results, a more pronounced decrease in tooth sensitivity and significant preventive efficacy were revealed with the use of the adhesive system «Telio CS Desensitizer».

**Keywords:** adgesiv sistem, hypersensitivity, preparation.

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ РАЗЛИЧНЫХ СРЕДСТВ ПРИ ГИПЕРЕСТЕЗИИ ТВЕРДЫХ ТКАНЕЙ ЗУБОВ НА КЛИНИЧЕСКОМ ПРИЕМЕ

Ахмедбейли П.А. (Азербайджанская Республика)

Ахмедбейли Парвин Азад кызы – ассистент,  
кафедра терапевтической стоматологии,  
Азербайджанский медицинский университет, Баку, Азербайджанская Республика

**Аннотация:** в статье представлены данные анкетирования и клинических исследований полости рта и твердых тканей зубов больных. Обследуемые пациенты в ходе исследования были разделены на группы в зависимости от вида десенсилайзеров, которые применялись в их лечении. В качестве адгезивов были использованы четыре вида современных самопротравливающих адгезивных систем у больных с повышенной чувствительностью зубов. По полученным результатам более выраженное уменьшение чувствительности зубов и значимая профилактическая эффективность были выявлены при применении адгезивной системы «Telio CS Desensitizer».

**Ключевые слова:** адгезивная система, гиперестезия, препарирование.

**Актуальность.** Гиперестезия твёрдых тканей зубов в современной медицине, точнее в современной практической стоматологии все еще является одной из распространенных патологий зубочелюстной системы чаще всего среди трудоспособного населения [1,2]. Большинство специалистов и клиницистов-стоматологов склонны считать гиперчувствительность или сенситивность одним из клинических симптомом некоторых характеризующихся нарушениями в обменных метаболических процессов на тканевом и клеточном уровне общесоматических и стоматологических заболеваний [3].

**Цель.** Оценка эффективности применения современных десенситивных и противовоспалительных препаратов в комплексной терапии гиперчувствительности зубов, возникающей после одонтопрепарирования витальных зубов под искусственные коронки и после завершения химического отбеливания.

**Методы.** Для лечения повышенной чувствительности зубов одновременно пациентам с рецессией десны назначались профилактические курсы с применением зубной пасты «Sensodyne Мгновенный эффект и длительная защита», зубной пасты «Sensodyne F», которая содержит хлорид калия, снижающий чувствительность зубов, также паста обладает

выраженным десенситивным действием и десенситивной эффективностью, и зубной пасты «Sensodyne Мгновенный эффект и длительная защита», и использовали их одновременно с общим лечением, которое заключалось в использовании средства, содержащего минеральные добавки, необходимые для комплексного лечения гиперестезии.

**Результаты.** Применение эффективных средств профилактики и лечения повышенной чувствительности зубов, которые были разделены на три экспериментально-клинические группы, по данным диагностической пробы и индексной оценки, позволило уже на начальных этапах исследований в той или иной степени уменьшить и ослабить клинические проявления гиперестезии зубов к определенным раздражителям.

При этом значимые и лучшие показатели на всех этапах наблюдений регистрировались в первой группе. Как следует из полученных табличных данных, к концу первой недели после применения двух разных десенситайзеров во второй и третьей группах достоверной разницы в их клинической эффективности не обнаруживалось. Практически большая часть обследуемых пациентов отметили значительное снижение и в нередких случаях в первой группе полное отсутствие болевой реакции на все раздражители. На следующем этапе клинических наблюдений, то есть через 14 дней после проведенной терапии обнаружилась благоприятная тенденция в стойкости лечебного эффекта и профилактической эффективности некоторых десенситайзеров.

По данным диагностической пробы с использованием ватного шарика, позволило к вышеуказанному сроку, а также на заключительной стадии исследований существенно улучшить состояние больных с повышенной чувствительностью зубов и качество их жизни, особенно на фоне применения десенситайзера Telio CS Desensitizer в первой клинической группе. При проведении термометрической пробы холодной струей воды до начала лечебно-профилактических мероприятий индексная оценка гиперестезии твердых тканей зубов также как и в первом случае свидетельствовала о пораженности более половины обследуемых пациентов исследуемой патологией. Значения после проведенной пробы варьировали в пределах от  $4,85 \pm 0,062$  до  $4,91 \pm 0,052$  баллов. В динамике изменений цифровых данных в разных группах чаще всего на начальных этапах обследований наблюдалась схожая тенденция.

Что нельзя сказать о заключительном этапе исследований, где сравнительно более выраженная и позитивная тенденция определялась в первой группе пациентов. Через 1,5 месяца значение этого показателя в указанной группе составило в среднем  $1,19 \pm 0,070$  балла, против  $1,29 \pm 0,077$  балла в третьей группе. При сравнительном статистическом анализе показателей индекса сенсетивности зубов, зарегистрированных после профилактических мероприятий, было выявлено их увеличение при сопоставлении с первоначальными значениями во всех обследуемых группах больных, то есть по сравнению с данными до лечения.

**Выводы.** Более выраженное уменьшение чувствительности зубов и значимая профилактическая эффективность были выявлены при применении адгезивной системы «Telio CS Desensitizer».

### *Список литературы / References*

1. *Макеева М.К.* Технология PRO-ARGIN: новый подход к лечению гиперчувствительности дентина // Клиническая стоматология. 2010. № 3. С. 19-20.
2. *Орехова Л.Ю., Улитовский С.Б.* Определение чувствительности зубов // «Пародонтология». 2009. № 1. С. 85-88.
3. *Constantinescu-Dobra A.* The Internet marketing and the SMEs. A comparative analysis of dentistry strategies for online and printed advertising // Marketing From Information to Decision. 2012. №5. P. 16-20.

# MODERN STATE OF THE PROBLEM OF DIAGNOSIS OF THYROID NODULES (LITERATURE REVIEW)

Abdurakhmanov D.Sh.<sup>1</sup>, Shamsiev J.Z.<sup>2</sup> (Republic of Uzbekistan)

Email: Abdurakhmanov343@scientifictext.ru

<sup>1</sup>Abdurakhmanov Diyor Shukurullaevich - Resident Magistracy,

SPECIALTY: SURGERY;

<sup>2</sup>Shamsiev Jasur Zafarovich – Student,

MEDICAL FACULTY,

SAMARKAND STATE MEDICAL INSTITUTE,

SAMARKAND, REPUBLIC OF UZBEKISTAN

**Abstract:** the question of modern possibilities of complex diagnostics of nodular formations of the thyroid gland is considered. Despite the large number of studies conducted, it is not always possible to correctly establish the exact morphological diagnosis of thyroid nodules, which indicates the need to improve existing and search for new more informative diagnostic methods. In this respect, reports on the use of tissue pressure measurements in the thyroid glands for differential diagnosis of various pathologies of this organ appear to be very promising.

**Keywords:** thyroid gland, morphological form, nodal formation, thyroid cancer.

# СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ПРОБЛЕМЫ ДИАГНОСТИКИ УЗЛОВЫХ ОБРАЗОВАНИЙ ЩИТОВИДНОЙ ЖЕЛЕЗЫ (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ)

Абдурахмонов Д.Ш.<sup>1</sup>, Шамсиев Ж.З.<sup>2</sup> (Республика Узбекистан)

<sup>1</sup>Абдурахмонов Диёр Шукуруллаевич - резидент магистратуры,

специальность: хирургия;

<sup>2</sup>Шамсиев Жасур Зафарович – студент,

лечебный факультет,

Самаркандский государственный медицинский институт,

г. Самарканд, Республика Узбекистан

**Аннотация:** рассматривается вопрос о современных возможностях комплексной диагностики узловых образований щитовидной железы. Несмотря на большое число проведенных исследований не всегда возможно правильно установить точный морфологический диагноз узловых образований щитовидной железы, что свидетельствует о необходимости совершенствования существующих и поиска новых более информативных методов диагностики. В этом отношении сообщения об использовании измерений тканевого давления в щитовидные железы для дифференциальной диагностики различной патологии данного органа представляются весьма перспективными.

**Ключевые слова:** щитовидная железа, морфологическая форма, узловые образования, рак щитовидной железы.

DOI: 10.20861/2410-2873-2018-43-001

At present, there is a trend towards an increase in the number of thyroid nodular formations (TNF) [10]. The frequency of detectable nodes in the thyroid gland (thyroid gland) depends on the method of investigation. At palpation of the thyroid gland, nodal formations are found in 4-6% of the population in areas with a sufficient content of iodine in water and food, in the zones of goiter endemia their prevalence is somewhat higher. With ultrasound thyroid, the frequency of detection of previously unidentified knots in adults is 13-40%. At autopsy of persons, who died from non-thyroid diseases, nodes in the thyroid gland find more than half of people [3]. The prevalence of thyroid cancer among the nodular formations, thyroid gland, according to different authors, is from 2.4 to 31.4%. According to V.V. Dvoyrina (2001), the growth rate of thyroid cancer over the past

decade was 131-133%, which is significantly higher than other cancer. According to the American Cancer Society, about 17,000 new cases and about 1,300 deaths associated with thyroid cancer are reported annually in the United States. In this regard, the problem of differential diagnosis of thyroid cancer becomes especially urgent [5].

The problem of early diagnosis and timely adequate treatment of pathological formations of the thyroid gland, which today are found in 4-10% of the population, is still relevant. The incidence of nodal euthyroid diseases ranges from 10 to 62%. Under the term "nodular diseases", the nodal colloid goiter (NTG), adenomas, "pseudo nodes" for chronic autoimmune thyroiditis (CAIT), various morphological variants of the thyroid gland, as well as their combinations. The fact that the prevalence of focal lesions of the thyroid gland is extremely high in many countries of the world, according to numerous studies. So in France, for 1,000 people, an average of 35% of thyroid nodules, in the USA for 100 people, 21% (4-7% of the total population), in Japan for 450 people - 19%. In Uzbekistan there are an average of 10% of focal pathology per 2 thousand population [3]. A number of authors noted that the number of focal thyroid lesions increases with age [11]. The main cause of nodal colloid goiter is iodine deficiency of various origins. When insufficient intake of iodine to maintain a euthyroid state is amplified products iodinated less, but biologically more active  $T_3$ , whereas the content of  $T_4$  decreases. By the feedback mechanism, secretion of TG increases, which leads to an increase in the number of thyocytes. In addition to TG, there are polypeptides that increase the functional activity and the ability to multiply thyroid cells - "epidermal growth factor", "growth stimulating immunoglobulin", growth hormone. Elevated levels of fluoride and calcium in drinking water lead to the development of nodes in the thyroid. Antithyroid drugs and sulfonamides can also give a creeping effect [4].

The appearance of adenomas and thyroid cancer (thyroid cancer) is a consequence of a disorder in the cell proliferation of thyroid cells. Not the last place in this is allocated to the hereditary predisposition, the effects of ionizing radiation [8]. Identify the thyroid cancer based on only the history and physical examination is difficult. This is due to the fact that most of the thyroid tumors are highly differentiated and do not differ from benign thyroid nodules. Such generally accepted criteria of malignancy, such as rapid node growth and dense consistency, are of little help in the differential diagnosis of benign diseases and thyroid cancer. So, on the one hand, the rapid growth of the node is often observed with hemorrhage to the adenoma, and in persons with thyroiditis Hashimoto in thyroid gland find dense knots, on the other hand the malignant node can be soft upon palpation and last for a long time to exist in the thyroid gland without signs of growth. Such criteria of knot malignancy, as lack of displacement during swallowing, hoarseness of voice, increase of regional lymph nodes, are more specific, but are extremely rare. Meanwhile, clinical data should be taken into account when evaluating the thyroid gland. First of all, those of them that indicate a high risk of malignancy of this node, namely, the age of the patient over 60 years and under the age of 25, male gender, irradiation of the head and neck area in history, knot size exceeding 3-4 cm [9].

The informative value of palpation survey ranges from 35 to 62.5%, and in 25 to 36% of cases, palpable solitary nodes are multiple when using additional techniques [10]. The analysis shows that in 26 - 40% of cases there is a discrepancy between the data of the palpation survey in relation to the number of nodes with operative findings [11]. Reliability of palpation research depends on the size and location of the node, the size and shape of the neck, the experience of the doctor. Along with the generally accepted laboratory tests (general blood test, general urine analysis, biochemical blood test, coagulogram), patients with thyroid cancer need to study the hormonal status. When the patient is diagnosed with UA thyroid, an evaluation of the TG level by a highly sensitive method is shown [7]. If a reduced level of TG is detected, an additional determination is made of the level of free  $T_4$  and free  $T_3$ , if an increased TG level of free  $T_4$  is detected. Determining the level of thyroglobulin, as well as antibodies to thyroid cancer in diagnostic search for nodular goiter is not advisable.

Laboratory methods of diagnosis can clarify the diagnosis of the disease, but do not exclude errors in their interpretation. So, with climax in the blood, there may be an increase in the TG content in the intact thyroid gland. Elevated titer of antibodies to thyroglobulin and peroxidase of

thyrocytes can be obtained in patients with nonendocrinediseases when taking drugs that affect the nature of the immune response. The wide introduction of modern instrumental research methods into clinical practice allowed to significantly increase the differential capabilities in diagnosis of thyroid cancer [6]. However, in numerous works contradictory data are presented on the diagnostic value of each of the existing methods, as well as on the possibilities of their combination or sequential application. Until now, the "gold" standard for diagnosis of thyroid gland remains a planned histological study. Timely and accurate diagnosis of thyroid cancer is important in the choice of method of treatment, the scope and nature of surgical intervention. Survey radiography is not significant in the diagnosis of ultrasound and allows you to judge the nature of the lesion only by indirect signs of displacement, retrotracheal space.

Widely used method of pneumothyroidography, which consists in contrasting the thyroid gland by introducing oxygen into the interfascial space of the neck [9]. Direct (changes in the visible contours of the thyroid gland) and indirect signs (displacement and compression of the trachea, esophagus, muscles, large blood vessels) of the thyroid gland were isolated. This method was used for the diagnosis of a retrosternal goiter, nodular forms of goiter [4].

About three decades ago, the first works on the use of thermography in the diagnosis of thyroid diseases appeared. Most of the work was devoted to differential diagnosis of malignant and benign thyroid diseases [5]. However, a number of authors note the fact that there is no correlation between the thermography, the histological structure and the size of the thyroid tumor [2].

Until now, for indirect diagnosis of thyroid gland diseases, indirect percutaneous thyroidulymphography is used. This method allows obtaining additional information on the structure, topography, shape, contours and dimensions of the thyroid gland, to a certain extent assess the intraorganic prevalence of the pathological process, while being fairly simple and accessible [5]. Thyroidulymphography can be used for in vivo study of lymph circulation in the thyroid gland. According to some authors, thyroidulymphography allows judging on the functional state of the thyroid gland on the basis of data on the speed of spreading and excretion of contrast medium [1]. This method makes it possible to visualize small nodal formations more reliably than scanning differential diagnosis between nodular and multinodular goiter helps in the diagnosis of thyroid cancer.

However, according to M.P. Cherenko (1989) thyroidulymphography is not critical in the diagnosis of thyroid cancer. I.A. The accountant and co-workers. (1987) believe that with the development of cancer in a benign tumor (nodular goiter, adenoma), there are no lymphographic signs of malignancy until the moment the process leaves the capsule. S.A. Sergeev (1985) emphasizes that the thyroiodographic criteria for malignancy were reliable only with common malignant lesions and had no practical significance for differential diagnosis. A.Bollo at al. (1959) proposed a method of arteriographyfor the diagnosis of thyroid diseases. A number of researchers used it in the diagnosis of benign and malignant tumors of the thyroid gland. Arteriography in the diagnosis of thyroid diseases has an auxiliary significance and should be carried out according to strict indications only in cases when other methods do not provide the necessary diagnostic information [6].

One of the methods used to examine patients with thyroid cancer is the PHC. The nature of the accumulation of the radiopharmaceutical in the thyroid is determined by its functional activity. The scanogram makes it possible to determine the topography, the shape, the size of the fraction, and also the functional activity of the nodal formations and the parenchyma of the thyroid [3].

It is difficult not to agree with the opinion of a number of researchers that at the present stage of development of thyroidology, the detection of thyroid cancer in radionuclide scanning (RNS) is inadvisable, since the information obtained by the method is not of great diagnostic value. Pre-existing opinion that suspicious for cancer are "cold" nodes that are currently being questioned, as there is evidence that cancers are also able to store pharmaceuticals, cases of detection of cancer are described in functioning, "warm" and hyperfunctioning " hot "nodes. The frequency of malignancy in the "hot knots", according to various authors, is 16-20%. On the other hand, the cancer of thyroid cancer looks like a dysfunctional or "cold" node, most of the "cold" nodes are colloidal in histological research, among them, 15-20% of the observations are detected [9].

There appeared publications of a number of authors about the successful detection of malignant adenoma of the thyroid gland with simultaneous use of two isotopes -  $\text{Th}^{201}$  and  $\text{I}^{138}$ . At the same time, these authors, as well as most other researchers, do not consider the routine use of RNS for differential diagnosis of thyroid tumors to be expedient. The disadvantages of the method include the need for the introduction of radioactive material into the patient's body, the difficulty in identifying the formation of less than 15 mm, the inability to differentially diagnose malignant and benign nodules, in multinodular euthyroid crawl (METC), the interpretation of scans is difficult and is accompanied by the greatest number of errors. However, the use of TN in the long-term period is informative for clarifying the localization of residual and ectopic thyroid tissue, the definition of metastases in regional lymph nodes. Thus, at the present time, scanning is not significant in the differential diagnosis of thyroid cancer [10].

Computed tomography and magnetic resonance imaging methods are expensive, are not available for most patients and not having significant advantages over traditional diagnostic tests - may be used to identify retrosternal goiter, tumor metastasis, for the detection of invasion of adjacent structures at locally advanced cancers [8]. In typical clinical cases, CT and MRT do not have any statistically significant advantages over ultrasound in combination with NAB under ultrasound control [6]. Most researchers, considering the above, do not consider them a method of choice for most thyroid diseases [9].

A preoperative examination of the patient attaches great importance to fine needle aspiration biopsy (NAB). According to the summary data, the overall sensitivity of NAB in diseases of the thyroid gland is 60 - 94%, specificity reaches 94-100%. The percentage of false negative results varies from 4 to 11 (an average of 5%), false positive - from 0 to 10 (an average of 3%). Obtaining adequate cytological material with the help of NAB, according to the literature, is possible in 80 - 98% of observations, which largely depends on the experience of a specialist who conducts the specified diagnostic procedure. Some researchers prefer a thick-needle biopsy of the thyroid gland, pointing out its advantages. With the help of this procedure it is possible to obtain a column of tissue for histological examination. Many researchers believe that the effectiveness of NAB and thick-needle biopsy in the. Diagnosis of thyroid disease is approximately the same, but with thicker biopsy, there are more complications.

According to N.I. Nikitina (1972), the coincidence of cytological and histological data in colloid goitre is observed in 75%, in adenomas - in 93%, in cancer of thyroid cancer - in 100% of cases. The same data are given in other modern studies. The sensitivity of NAB in the detection of thyroid cancer, according to the majority of authors, is from 10 to 62%. Puncture biopsy allows to establish the diagnosis only in 3/4 of all cases of thyroid cancer. The diagnostic value for follicular cancer is lower (no more than 40%). It is especially difficult to distinguish follicular adenoma, which is a benign tumor, from follicular cancer in case of puncture biopsy. Therefore, the follicular adenoma, regardless of size and degree of activity, is an indication for surgical intervention. The sensitivity of NAB in METC is reduced compared to the sensitivity of solitary thyroid. The sensitivity of the method, according to different researchers, is 60 - 94%, specificity reaches 64 - 86%.

Morphological material obtained with NAB is usually divided into 4 categories: 1) benign changes; 2) malignant changes; 3) suspicious for malignant; 4) insufficient material for research. The disadvantage of NAB is that the manipulation is carried out practically "blindly", relying on the data of palpation. The greatest prospect of the development of visual control during the puncture biopsy of modern researchers see the use of ultrasound. NAB with ultrasound guidance allows to increase sensitivity up to 93%, and specificity up to 89%. The preparation of a cytological material in non-palpable thyroid lesions is possible only under the supervision of ultrasound. According to E.I. Trofimova (1997), in a comparative evaluation of the results of cytological examination obtained with puncture non-palpable nodal formations under the control of ultrasound and a planned morphological study, diagnoses coincided in 77.1% of observations.

Thus, as the literature data show, pre-operative methods of investigation do not allow establishing a reliable diagnosis in 100% of cases. In this regard, a great deal of attention is paid to methods of intraoperative diagnostics of thyroid gland.

### *References / Список литературы*

1. *Balabolkin M.I., Klebanova E.M. & Kreminskaya V.M.*, 2007. Fundamentalnaya I klinicheskaya tireoidologiya [Fundamental and clinical thyroidology]. Moskow: Medicina [in Russian].
2. *Vanushko V.E. & Fadeyev V.V.*, 2012. Uzlovoy zob [Nodular goiter]. Endocrine Surgery [in Russian].
3. *Daminov F.A. et al.*, 2013. Khirurgicheskaya taktika lecheniya diffuzno-toksicheskogo zoba [Surgical tactics of treatment diffuse-toxic goiter]. Academic Journal of Western Siberia (Vols. 9). 1. Pp. 21 [in Russian].
4. *Zayniyev A.F., Yunusov O.T. & Suyarova Z.S.*, 2017. Rezultati kxirurgicheskogo lecheniya bolnikh uzlovim zobom [Results of surgical treatment of nodular goiter]. Education and Science Bulletin. 6 (30) [in Russian].
5. *Shulutko A.M., Semikov V.I. & VeTGev P.S.*, 2011. Nepalpiruyemiye uzloviye obrazovaniya shitovidnoy zhelezi [Non-palpable nodal formations of the thyroid gland]. Moskow. Profil-2C [in Russian].
6. *Yusupov Sh.A. et al.*, 2017. Otdalenniye rezultati operativnogo lecheniya uzlovikh obrazovaniya shitovidnoy zhelezi [Remote results of surgical treatment of nodular thyroid formations]. Achievements of clinical and experimental medicine. 1 (29). Pp. 80-84 [in Russian].
7. *Bolgov M.Y., Taraschenko Y.N. & Yanchiy I.R.*, 2014. Results of Long-Term Follow-Up of Patients with Benign Nodules of Thyroid Gland. International Journal of Endocrinology. 2.58. Pp. 9-14 [in English].
8. *Kasymov S.Z. & Davlatov S.S.*, 2013. Hemoperfusion as a method of homeostasis protection in multiple organ failure syndrome. BBK 51.1 74.58. 22. Pp. 85) [in English].
9. *Kasimov S.Z. et al.*, 2013. Haemosorption in Complex Management of Hepatargia. The International Journal of Artificial Organs. (Vols. 36), 8. Pp. 548 [in English].
10. *Malik A. et al.*, 2014. Hypertension-related knowledge, practice and drug adherence among inpatients of a hospital in Samarkand, Uzbekistan. Nagoya journal of medical science. Vol. 76. 3-4. Pp. 255 [in English].
11. *Shamsiyev A.M. & Khusinova S.A.*, 2008. The Influence of Environmental Factors on Human Health in Uzbekistan. The Socio-Economic Causes and Consequences of Desertification in Central Asia. Springer, Dordrecht. Pp. 249-252 [in English].

# CULTURE

---

## CULTURE OF RENAISSANCE MANAGEMENT

**Kovalenko Ye.Ya. (Ukraine) Email: Kovalenko343@scientifictext.ru**

*Kovalenko Yelena Yaroslavovna – PhD in Economics, Associate Professor,  
DEPARTMENT OF ART MANAGEMENT,*

*NATIONAL ACADEMY OF MANAGERIAL STAFF OF CULTURE AND ARTS, KYIV, UKRAINE*

**Abstract:** *the article describes the features of the Renaissance management culture. It is shown that the main determinants of the formation of management culture in this historical period are the emergence of a humanistic worldview, an appeal to the cultural heritage of antiquity and the emergence of a market order that contributed to the emergence of new views on the management of society and its organizations. Attention is drawn to the distinctive features of the two opposite concepts of the development of management culture in the Renaissance.*

**Keywords:** *management culture, Renaissance, society.*

## КУЛЬТУРА МЕНЕДЖМЕНТА ЭПОХИ ВОЗРОЖДЕНИЯ

**Коваленко Е.Я. (Украина)**

*Коваленко Елена Ярославовна – кандидат экономических наук, доцент,  
кафедра арт-менеджмента,*

*Национальная академия руководящих кадров культуры и искусств, г. Киев, Украина*

**Аннотация:** *в статье изложены особенности культуры менеджмента эпохи Возрождения. Показано, что основными детерминантами формирования культуры менеджмента в этот исторический период являются возникновение гуманистического мировоззрения, обращение к культурному наследию античности и зарождение рыночного уклада, что способствовало возникновению новых взглядов на управление обществом и его организациями. Обращено внимание на отличительные черты двух противоположных концепций развития культуры менеджмента в эпоху Возрождения.*

**Ключевые слова:** *культура менеджмента, эпоха Возрождения, общество.*

В широком смысле, менеджмент является неотъемлемым атрибутом любого общества. Этот атрибут или вид деятельности обеспечивает сохранение, развитие, упорядочение и достижения целей общества [4; 5].

Историческим толчком для появления культуры менеджмента, стало возникновение в первобытном обществе первых организаций, как формы объединения людей для решения личных и общественных проблем.

Целью статьи является анализ особенностей культуры менеджмента эпохи Возрождения, для которой характерны появление гуманистического мировоззрения, обращение к культурному наследию античности и зарождение рыночного уклада, что способствовало возникновению новых взглядов на управление обществом и различными его организациями.

Одним из первых идеологов зарождаемых рыночных отношений был Никколо Макиавелли. Он написал довольно много различных работ. Наиболее известная из них – «Государь» (1513 г.), содержащая рекомендации, посвященные вопросам лидерства, мотивации, принципам стратегического и ситуационного управления и многим другим вопросам [2]. Этот труд считается одной из книг, которые создали современный менеджмент.

В своих трактатах Н. Макиавелли освободил политику от церковной идеологии и акцентировал внимание на необходимости изучения действительности. По его мнению, политика – это наука и искусство, то есть с одной стороны, умение глубоко анализировать реальную ситуацию, теоретически осмысливать ее и находить правильное решение, а с

другой – искусная тактика для воплощения теории в практику. Именно это лежит в основе современного менеджмента.

Н. Макиавелли сформулировал ряд важных принципов установления и удержания власти, а также своеобразный кодекс поведения руководителя, направленный на повышение его авторитета. В частности, такие: хорошее образование, законопослушность, преобладание общих интересов над частными; сила, хитрость, гибкость; учет психологии людей, их мышления, привычек, достоинств и недостатков; не быть щедрым; больше внушать страх, чем любовь; не выполнять все свои обещания; вознаграждать постепенно, а наказывать сразу; показывать себя покровителем дарований; творить добро, насколько это возможно, и зло – насколько это необходимо; не руководствоваться нравственными нормами, ибо политика – это сфера относительного, а нравственность – абсолютного; тщательно подходить к выбору советников и т.п.

Вклад Н. Макиавелли в культуру менеджмента огромен. Его идеи дали жизнь многим современным теориям управления, активно изучаются и используются сегодня. В Макиавелли видят создателя одного из самых эффективных лидерских стилей. По мудрости его труд не только не уступает, но даже превосходит разработки современников.

Наряду с идеями, которые превозносили новый порядок, появились учения, сторонники которых не только отрицали этот строй, но и выдвигали идеи кардинального обновления социального устройства, указывая на необходимость изменения системы управления в направлении построения идеального общества. Построение такого общества, по их мнению, должно происходить на принципах равенства, солидарности, равнодоступности благ, коллективизма и добровольности труда каждого на общую пользу.

Одним из первых с таким проектом переустройства общества выступил Томас Мор. Наиболее известной его работой является «Утопия» (1516 г.). В ней обосновывается проект идеальной страны, представляющую собой своеобразную федерацию из 54 городов, среди которых главный город – Амаурот. Устройство и управления каждого города одинаковы. Никто не имеет собственного жилья и каждые десять лет утопийцы по жребию определяют, кто в каком доме будет жить. Основная социальная ячейка – семья. Каждая семья занимается определенным ремеслом. Люди попеременно живут в селах и городах [3].

Все должностные лица в Утопии выборные. Каждые 30 семей в год выбирают себе представителя исполнительной власти. Должность князя пожизненная, хотя он и может быть смещен в случае проявления самоуправства. Наиболее важные дела решает народное собрание.

На острове Утопия нет частной собственности, разделения общества на классы, осуждаются деньги, а труд обязателен для всех. Для работы утопийцы отводят только шесть часов в день. Свободное время посвящают чтению, общению, музыке и др. Главная цель общественного строя – лишить граждан телесного рабства, освободив им больше времени для духовной свободы и образования.

В Утопии есть много религий и все ревностно придерживаются веротерпимости. Не терпят утопийцы атеизма. По их мнению, не может быть полноценным гражданином тот, кто не боится высших сил.

Таким образом, Т. Мором описано много гуманистических функций и принципов управления. Считается, что он впервые представил проект коммунистической организации, которая основывается на принципах равенства, свободы и демократизма государственных институтов.

Гуманистические идеи управления также были высказаны Т. Мюнцером, Т. Кампанеллой [1], Я. Гусом и другими мыслителями того времени.

### *Список литературы / References*

1. *Кампанелла Т. Місто Сонця // Мор Т., Кампанелла Т. Утопія. Місто Сонця. Пер. з лат. Київ: Дніпро, 1988. С. 115–196.*
2. *Макиавелли Н. Государь. Пер. с итал. Москва: Планета, 1990. 84 с.*

3. *Мор Т. Утопія* // Мор Т., Кампанелла Т. Утопія. Місто Сонця. Пер. з лат. Київ: Дніпро, 1988. С. 16–114.
4. *Мартинишин Я.М., Коваленко Є.Я.* Менеджмент доіндустріального суспільства. Біла Церква: Вид. Пшонківський О.В., 2017. 230 с.
5. *Коваленко Е.Я.* Особенности культуры менеджмента Средневековья // Наука, техника и образование, 2018. № 7 (48). С. 64–65.

**XLIII INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE**  
**EUROPEAN RESEARCH:**  
**INNOVATION IN SCIENCE, EDUCATION AND TECHNOLOGY**  
**August 8-9, 2018**  
**London, United Kingdom**



**LIBRARY OF  
CONGRESS (USA)**



**INTERNATIONAL  
DOI FOUNDATION**



**INTERNATIONAL CONFERENCE  
EUROPEAN RESEARCH**

---

**TEL. OF THE ORGANIZER OF THE INTERNATIONAL CONFERENCE:**

**+ 44 1223 976596 (CAMBRIDGE, UNITED KINGDOM). FOR PARTICIPANTS FROM EUROPE.**  
**+1 617 463 9319 (BOSTON, USA). FOR PARTICIPANTS FROM NORTH AND SOUTH AMERICA.**  
**+7 910 690 1509 (RUSSIAN FEDERATION). FOR PARTICIPANTS FROM THE CIS, GEORGIA,  
ESTONIA, LITHUANIA, LATVIA.**

**COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES  
PUBLISHED BY ARRANGEMENT WITH THE AUTHORS**



**You are free to:**

**Share – copy and redistribute the material in any medium or format**  
**Adapt – remix, transform, and build upon the material for any purpose, even commercially.**  
**Under the following terms: Attribution – You must give appropriate credit,**  
**provide a link to the license, and indicate if changes were made.**  
**You may do so in any reasonable manner,**  
**but not in any way that suggests the licensor endorses you or your use.**  
**ShareAlike – If you remix, transform, or build upon the material, you must**  
**distribute your contributions under the same license as the original.**

**ISBN 978-1-948507-38-7**  
**INTERNATIONAL CONFERENCE**  
**PRINTED IN THE UNITED STATES OF AMERICA**